

1. (1) 連結貸借対照表・資産

(単位：百万円)

| 勘定科目 | 2023年 3月期 | 2022年 3月期 | 2021年 3月期 | 2020年 3月期 | 2019年 (H31)3月期 | 2018年 (H30)3月期 | 2017年 (H29)3月期 | 2016年 (H28)3月期 | 2015年 (H27)3月期 | 2014年 (H26)3月期 | 2013年 (H25)3月期 | 2012年 (H24)3月期 | 2011年 (H23)3月期 | 2010年 (H22)3月期 | 2009年 (H21)3月期 | 2008年 (H20)3月期 | 2007年 (H19)3月期 | 2006年 (H18)3月期 | 2005年 (H17)3月期 | 2004年 (H16)3月期 | 2003年 (H15)3月期 | 2002年 (H14)3月期 | 2001年 (H13)3月期 |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 現金及び預金 | 241,185 | 202,941 | 176,254 | 175,638 | 156,484 | 151,788 | 132,030 | 121,846 | 120,349 | 110,081 | 90,576 | 79,119 | 88,837 | 85,903 | 66,352 | 81,172 | 77,109 | 71,940 | 67,487 | 77,503 | 81,985 | 69,734 | 43,054 |
| 受取手形及び売掛金 | 60,139 | 52,581 | 50,307 | 51,832 | 52,880 | 56,479 | 54,437 | 56,285 | 55,853 | 57,002 | 53,169 | 52,531 | 49,073 | 49,280 | 48,590 | 49,199 | 48,426 | 45,919 | 38,789 | 38,122 | 35,700 | 38,045 | 36,803 |
| 有価証券 | | | | | | | | | | | | | | | | 258 | 257 | 257 | 257 | 257 | 257 | 275 | 304 |
| たな卸資産 | | | | | | | | | | | | | | | | 34,879 | 30,548 | 28,740 | 27,115 | 27,022 | 22,732 | 22,519 | 14,631 |
| 商品及び製品 | 10,383 | 10,312 | 10,018 | 10,232 | 9,404 | 9,089 | 8,641 | 8,145 | 8,426 | 7,998 | 7,522 | 9,821 | 8,379 | 7,617 | 7,054 | | | | | | | | |
| 仕掛品 | 2,578 | 2,170 | 2,175 | 2,165 | 2,143 | 2,449 | 2,725 | 3,401 | 2,787 | 2,587 | 2,235 | 5,116 | 2,943 | 3,626 | 1,903 | | | | | | | | |
| 原材料及び貯蔵品 | 23,741 | 18,166 | 15,540 | 16,374 | 17,565 | 16,598 | 17,159 | 16,509 | 20,417 | 18,798 | 17,677 | 16,266 | 16,417 | 19,859 | 22,256 | | | | | | | | |
| 繰延税金資産 | | | | | | | 4,770 | 5,036 | 5,171 | 5,800 | 7,007 | 7,470 | 9,240 | 7,184 | 7,588 | 6,449 | 4,254 | 4,166 | 3,960 | 3,198 | 2,955 | 1,911 | 1,202 |
| その他 | 16,452 | 14,463 | 12,712 | 9,814 | 9,421 | 9,129 | 9,260 | 10,609 | 13,209 | 9,336 | 7,267 | 7,568 | 8,392 | 8,860 | 9,215 | 13,771 | 6,007 | 5,667 | 4,106 | 4,385 | 4,385 | 5,336 | 6,221 |
| 貸倒引当金 | ▲ 285 | ▲ 236 | ▲ 209 | ▲ 249 | ▲ 262 | ▲ 254 | ▲ 229 | ▲ 204 | ▲ 254 | ▲ 327 | ▲ 323 | ▲ 301 | ▲ 453 | ▲ 615 | ▲ 559 | ▲ 1,072 | ▲ 1,023 | ▲ 850 | ▲ 537 | ▲ 463 | ▲ 395 | ▲ 247 | ▲ 195 |
| 流動資産合計 | 354,195 | 300,398 | 266,800 | 265,806 | 247,637 | 245,281 | 228,795 | 221,629 | 225,959 | 211,276 | 185,133 | 177,594 | 182,830 | 181,716 | 162,402 | 184,659 | 165,580 | 155,841 | 142,853 | 149,745 | 147,620 | 137,575 | 102,021 |
| 建物及び構築物 | 93,771 | 84,139 | 84,365 | 86,081 | 82,753 | 87,387 | 89,911 | 92,224 | 88,247 | 71,136 | 53,126 | 47,979 | 47,692 | 47,133 | 40,661 | 43,259 | 34,513 | 30,499 | 30,679 | 31,036 | 31,250 | 32,774 | 31,842 |
| 機械装置及び運搬具 | 62,508 | 52,964 | 51,336 | 53,557 | 45,898 | 48,958 | 50,589 | 52,727 | 52,364 | 38,804 | 36,819 | 28,725 | 28,255 | 28,944 | 27,878 | 31,517 | 23,994 | 22,246 | 20,872 | 20,804 | 21,434 | 21,719 | 17,948 |
| 土地 | 46,054 | 43,084 | 44,065 | 44,293 | 44,415 | 44,561 | 41,930 | 37,233 | 37,670 | 37,832 | 38,148 | 34,002 | 34,629 | 33,929 | 35,658 | 33,303 | 32,889 | 32,275 | 32,366 | 31,986 | 30,047 | 29,193 | 29,174 |
| リース資産 | 12,473 | 11,446 | 10,545 | 11,430 | 6,187 | 7,180 | 8,078 | 10,124 | 9,220 | 7,381 | 7,591 | 9,278 | 11,473 | 12,676 | 15,040 | | | | | | | | |
| 建設仮勘定 | 6,151 | 15,864 | 9,237 | 5,154 | 17,468 | 9,406 | 3,803 | 4,533 | 13,232 | 23,662 | 11,954 | 14,313 | 8,920 | 4,568 | 9,026 | 4,769 | 7,292 | 4,621 | 530 | 622 | 280 | 1,843 | 1,650 |
| その他 | 4,164 | 3,655 | 3,495 | 3,479 | 3,348 | 3,703 | 3,985 | 4,954 | 4,860 | 5,390 | 2,972 | 2,662 | 2,745 | 3,138 | 3,055 | 3,227 | 2,899 | 2,626 | 2,380 | 2,184 | 2,143 | 2,268 | 2,189 |
| 有形固定資産合計 | 225,122 | 211,156 | 203,045 | 203,996 | 200,071 | 201,198 | 198,299 | 201,798 | 205,595 | 184,207 | 150,612 | 136,962 | 133,717 | 130,391 | 131,320 | 116,077 | 101,590 | 92,269 | 86,830 | 86,634 | 85,155 | 87,798 | 82,805 |
| ソフトウェア のれん | 2,269 | 2,447 | 2,591 | 2,121 | 2,463 | 3,050 | 2,738 | 3,153 | 4,055 | 4,469 | 4,002 | 4,261 | 1,681 | 412 | 722 | 1,164 | 1,457 | | | | | | |
| 連結調整勘定 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1,507 | 1,739 | 2,194 | 879 | 1,093 | 297 |
| リース資産 | | | | | | | | | | | | | | 275 | 150 | | | | | | | | |
| その他 | 3,300 | 2,938 | 2,789 | 2,328 | 2,318 | 2,676 | 2,726 | 2,228 | 2,426 | 1,620 | 2,299 | 1,642 | 4,229 | 4,253 | 3,503 | 3,505 | 3,643 | 3,424 | 2,669 | 2,259 | 1,889 | 1,967 | 1,973 |
| 無形固定資産合計 | 5,570 | 5,386 | 5,380 | 4,450 | 4,782 | 5,727 | 5,464 | 5,381 | 6,482 | 6,089 | 6,302 | 5,903 | 5,911 | 4,941 | 4,375 | 4,670 | 5,101 | 4,932 | 4,409 | 4,453 | 2,768 | 3,061 | 2,270 |
| 投資有価証券 | 66,000 | 67,628 | 80,238 | 77,033 | 155,306 | 163,591 | 143,822 | 139,992 | 131,558 | 108,704 | 87,512 | 65,279 | 57,288 | 60,739 | 51,126 | 70,393 | 70,053 | 62,386 | 42,046 | 23,027 | 15,655 | 11,683 | 20,415 |
| 長期貸付金 | | | | | | | | | | | | | | 447 | 647 | 709 | 875 | 611 | 594 | 666 | 825 | 909 | 1,078 |
| 賃貸資産 | | | | | | | | | | | | | | | | | 1,277 | 1,279 | 1,795 | 3,596 | 3,803 | 4,193 | 4,128 |
| 関連会社株式 | 79,673 | 73,044 | 65,327 | 62,747 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 繰延税金資産 | 4,052 | 3,822 | 4,156 | 4,907 | 2,560 | 2,803 | 1,920 | 1,898 | 2,636 | 2,756 | 2,065 | 5,313 | 6,891 | 4,978 | 5,997 | 1,798 | 4,347 | 5,620 | 11,013 | 13,553 | 14,155 | 17,517 | 22,835 |
| 退職給付に係る資産 | 6,927 | 3,458 | 2,394 | 528 | 675 | 638 | 446 | 308 | 253 | 87 | | | | | | | | | | | | | |
| その他 | 7,962 | 8,044 | 7,846 | 8,502 | 7,613 | 7,918 | 7,135 | 6,657 | 7,077 | 6,976 | 7,073 | 6,685 | 6,109 | 7,000 | 6,359 | 6,530 | 8,387 | 8,390 | 7,079 | 7,421 | 9,028 | 9,464 | 9,869 |
| 貸倒引当金 | ▲ 85 | ▲ 84 | ▲ 87 | ▲ 101 | ▲ 114 | ▲ 129 | ▲ 142 | ▲ 133 | ▲ 217 | ▲ 526 | ▲ 524 | ▲ 525 | ▲ 522 | ▲ 323 | ▲ 327 | ▲ 270 | ▲ 2,674 | ▲ 2,712 | ▲ 2,699 | ▲ 2,711 | ▲ 2,809 | ▲ 3,110 | ▲ 3,178 |
| 投資その他の資産合計 | 164,531 | 155,913 | 159,875 | 153,617 | 166,040 | 174,823 | 153,182 | 148,724 | 141,307 | 117,997 | 96,127 | 76,753 | 70,369 | 72,841 | 63,802 | 79,161 | 82,266 | 75,575 | 59,829 | 45,554 | 40,658 | 40,658 | 55,149 |
| 固定資産合計 | 395,224 | 372,456 | 368,301 | 362,064 | 370,895 | 381,749 | 356,945 | 355,904 | 353,384 | 308,294 | 253,042 | 219,619 | 209,998 | 208,175 | 199,499 | 199,909 | 188,958 | 172,776 | 151,068 | 136,642 | 128,582 | 131,518 | 140,225 |
| 資産合計 | 749,419 | 672,855 | 635,102 | 627,871 | 618,532 | 627,031 | 585,741 | 577,534 | 579,344 | 519,570 | 438,175 | 397,213 | 392,828 | 389,891 | 361,901 | 384,568 | 354,539 | 328,618 | 293,921 | 286,388 | 276,203 | 269,094 | 242,247 |

※ 2020年3月期より、「投資その他の資産」の「投資有価証券」に含めていた「関連会社株式」は、独立掲記しています。

1. (2) 連結貸借対照表・負債

(単位：百万円)

| 勘定科目 | 2023年 3月期 | 2022年 3月期 | 2021年 3月期 | 2020年 3月期 | 2019年 (H31)3月期 | 2018年 (H30)3月期 | 2017年 (H29)3月期 | 2016年 (H28)3月期 | 2015年 (H27)3月期 | 2014年 (H26)3月期 | 2013年 (H25)3月期 | 2012年 (H24)3月期 | 2011年 (H23)3月期 | 2010年 (H22)3月期 | 2009年 (H21)3月期 | 2008年 (H20)3月期 | 2007年 (H19)3月期 | 2006年 (H18)3月期 | 2005年 (H17)3月期 | 2004年 (H16)3月期 | 2003年 (H15)3月期 | 2002年 (H14)3月期 | 2001年 (H13)3月期 |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 支払手形及び買掛金 | 28,958 | 26,039 | 22,729 | 26,210 | 27,983 | 29,528 | 24,618 | 24,652 | 23,718 | 24,991 | 24,371 | 24,638 | 22,167 | 21,452 | 22,845 | 23,791 | 26,183 | 27,135 | 23,840 | 25,148 | 25,501 | 29,218 | 27,650 |
| 短期借入金 | 3,208 | 4,822 | 15,372 | 27,272 | 34,598 | 41,643 | 41,071 | 35,418 | 36,625 | 30,525 | 16,321 | 4,570 | 3,466 | 5,106 | 36,979 | 29,591 | 9,026 | 8,911 | 12,306 | 12,693 | 13,124 | 15,277 | 13,005 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 45,839 | 5,417 | 5,467 | 5,467 | 5,542 | 45,570 | 5,598 | 8,671 | 5,672 | 2,963 | 40,433 | 547 | | | | | | | | | | | |
| 1年内償還予定転換社債 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 59 | |
| リース債務 | 3,256 | 3,359 | 3,372 | 3,536 | 1,989 | 2,098 | 2,145 | 2,556 | 2,559 | 2,473 | 2,687 | 3,512 | 4,188 | 4,856 | 5,171 | | | | | | | | |
| 未払法人税等 | 11,539 | 4,324 | 4,961 | 4,430 | 3,984 | 3,404 | 3,907 | 2,835 | 3,201 | 3,289 | 2,730 | 1,440 | 3,335 | 2,257 | 1,174 | 1,552 | 4,310 | 4,513 | 2,705 | 5,052 | 3,746 | 1,557 | 968 |
| 繰延税金負債 | | | | | | | | 114 | 95 | 162 | 147 | 249 | 41 | 56 | 42 | 599 | 695 | 845 | 842 | 948 | 1,142 | 1,843 | |
| 賞与引当金 | 6,784 | 6,211 | 6,000 | 5,879 | 6,023 | 5,840 | 5,607 | 5,374 | 4,979 | 4,738 | 4,816 | 4,731 | 4,652 | 4,682 | 4,738 | 4,422 | 3,875 | 3,934 | 3,696 | 3,618 | 3,596 | 3,553 | 3,570 |
| 役員賞与引当金 | | | | | | | | | | | | | | | | 168 | 184 | | | | | | |
| 工場再編損失引当金 | | | | | | | | | | | 601 | 1,530 | 162 | 169 | 1,027 | 516 | | | | | | | |
| 災害損失引当金 | | | | | | | | | | | | | 712 | | | | | | | | | | |
| 設備関係支払手形 | 2,440 | 2,294 | 3,036 | 2,139 | 1,776 | 1,633 | 1,187 | 1,393 | 2,030 | 6,630 | 5,221 | 4,799 | 2,646 | 2,448 | 1,458 | 5,664 | 3,754 | 1,105 | 1,032 | 779 | 783 | 797 | 2,699 |
| その他 | 45,618 | 36,811 | 32,606 | 34,127 | 33,556 | 32,079 | 30,016 | 30,596 | 36,838 | 33,146 | 23,887 | 25,960 | 21,803 | 21,884 | 20,188 | 22,684 | 19,743 | 18,765 | 17,787 | 16,774 | 13,830 | 12,736 | 11,285 |
| 流動負債合計 | 147,645 | 89,281 | 93,546 | 109,062 | 115,455 | 161,800 | 114,152 | 111,613 | 115,721 | 108,922 | 121,218 | 71,981 | 63,175 | 62,913 | 93,627 | 88,991 | 67,773 | 65,212 | 62,211 | 65,015 | 61,725 | 65,042 | 59,180 |
| 転換社債 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 59 |
| 長期借入金 | 14,559 | 60,298 | 65,716 | 70,683 | 76,344 | 41,898 | 57,491 | 63,223 | 69,220 | 70,157 | 1,802 | 42,342 | 42,951 | 43,484 | 4,388 | 4,472 | 1,673 | 1,573 | 1,653 | 4,506 | 5,206 | 5,598 | 5,411 |
| リース債務 | 7,837 | 6,748 | 6,289 | 6,992 | 3,712 | 4,614 | 5,364 | 6,534 | 5,614 | 4,121 | 4,371 | 5,454 | 6,995 | 8,432 | 10,257 | | | | | | | | |
| 繰延税金負債 | 24,535 | 22,425 | 20,699 | 17,528 | 21,075 | 22,151 | 19,900 | 17,509 | 14,893 | 5,059 | 1,780 | 1,791 | 2,609 | 2,581 | 2,423 | 5,533 | 2,156 | 1,353 | 1,520 | 1,677 | 1,706 | 1,385 | 1,517 |
| 退職給付引当金 | | | | | | | | | | | 17,010 | 17,863 | 18,855 | 17,568 | 16,394 | 15,970 | 16,457 | 16,506 | 15,741 | 17,184 | 17,579 | 11,707 | 5,389 |
| 退職給付に係る負債 | 4,279 | 4,280 | 4,358 | 6,408 | 5,463 | 5,346 | 7,471 | 9,471 | 7,480 | 18,651 | | | | | | | | | | | | | |
| 役員退職慰労引当金 | 360 | 345 | 368 | 359 | 392 | 395 | 501 | 499 | 466 | 327 | 348 | 355 | 389 | 334 | 332 | 1,053 | 898 | 763 | 874 | 657 | 799 | 691 | 882 |
| 工場再編損失引当金 | | | | | | | | | | | | 638 | 2,148 | 2,092 | 2,095 | | 2,372 | 1,120 | | | | | |
| 負ののれん | | | | | | | | | | | | | | | 344 | | | | | | | | |
| 資産除去債務 | 1,693 | 1,674 | 1,636 | 1,676 | 981 | 966 | 973 | 917 | 911 | 887 | 856 | 807 | 784 | | | | | | | | | | |
| 持分法適用に伴う負債 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1,542 |
| その他 | 3,011 | 2,866 | 2,726 | 3,075 | 2,829 | 3,183 | 3,005 | 2,300 | 2,823 | 3,409 | 3,689 | 3,737 | 3,946 | 3,561 | 5,071 | 2,544 | 2,003 | 1,816 | 1,502 | 1,311 | 940 | 862 | 878 |
| 固定負債合計 | 56,277 | 98,639 | 101,794 | 106,725 | 110,798 | 78,557 | 94,708 | 100,456 | 101,410 | 102,615 | 29,858 | 72,989 | 78,681 | 78,055 | 41,308 | 29,574 | 25,560 | 23,132 | 21,292 | 25,338 | 26,233 | 20,246 | 15,680 |
| 負債合計 | 203,922 | 187,920 | 195,341 | 215,788 | 226,253 | 240,357 | 208,860 | 212,069 | 217,131 | 211,537 | 151,077 | 144,970 | 141,856 | 140,969 | 134,935 | 118,565 | 93,334 | 88,344 | 83,504 | 90,353 | 87,959 | 85,288 | 74,860 |

1. (3) 連結貸借対照表・純資産・資本

(単位：百万円)

| 勘定科目 | 2023年 3月期 | 2022年 3月期 | 2021年 3月期 | 2020年 3月期 | 2019年 (H31)3月期 | 2018年 (H30)3月期 | 2017年 (H29)3月期 | 2016年 (H28)3月期 | 2015年 (H27)3月期 | 2014年 (H26)3月期 | 2013年 (H25)3月期 | 2012年 (H24)3月期 | 2011年 (H23)3月期 | 2010年 (H22)3月期 | 2009年 (H21)3月期 | 2008年 (H20)3月期 | 2007年 (H19)3月期 | 2006年 (H18)3月期 | 2005年 (H17)3月期 | 2004年 (H16)3月期 | 2003年 (H15)3月期 | 2002年 (H14)3月期 | 2001年 (H13)3月期 |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 資本金 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | | | | | | |
| 資本剰余金 | 41,572 | 41,116 | 40,937 | 41,475 | 41,742 | 41,528 | 41,581 | 41,534 | 41,536 | 41,584 | 41,507 | 41,290 | 41,192 | 41,229 | 41,135 | 40,955 | 40,955 | | | | | | |
| 利益剰余金 | 484,243 | 446,331 | 411,359 | 379,948 | 347,740 | 318,580 | 314,101 | 290,723 | 268,076 | 241,617 | 223,040 | 210,536 | 200,996 | 187,991 | 178,214 | 172,273 | 158,053 | | | | | | |
| 自己株式 | ▲ 81,927 | ▲ 64,395 | ▲ 52,725 | ▲ 54,933 | ▲ 54,833 | ▲ 52,322 | ▲ 40,446 | ▲ 41,213 | ▲ 40,731 | ▲ 40,549 | ▲ 7,658 | ▲ 8,697 | ▲ 9,050 | ▲ 8,431 | ▲ 8,953 | ▲ 7,581 | ▲ 2,744 | | | | | | |
| 株主資本合計 | 475,006 | 454,169 | 430,688 | 397,607 | 365,767 | 338,903 | 346,354 | 322,162 | 299,999 | 273,769 | 288,006 | 274,247 | 264,256 | 251,907 | 241,514 | 236,764 | 227,381 | | | | | | |
| その他有価証券評価差額金 | 20,417 | 18,327 | 24,773 | 19,950 | 30,465 | 35,215 | 26,117 | 24,485 | 20,750 | 11,141 | 6,471 | 511 | ▲ 934 | 1,160 | ▲ 1,440 | 193 | 5,969 | | | | | | |
| 為替換算調整勘定 | 3,991 | ▲ 24,086 | ▲ 48,482 | ▲ 40,150 | ▲ 36,304 | ▲ 20,721 | ▲ 26,598 | ▲ 11,217 | 5,096 | ▲ 8,167 | ▲ 32,634 | ▲ 46,132 | ▲ 37,434 | ▲ 29,201 | ▲ 34,425 | 323 | 2,936 | | | | | | |
| 退職給付に係る調整累計額 | ▲ 756 | ▲ 2,342 | ▲ 2,028 | ▲ 4,028 | ▲ 2,655 | ▲ 1,218 | ▲ 2,370 | ▲ 3,633 | ▲ 832 | ▲ 1,913 | | | | | | | | | | | | | |
| その他の包括利益累計額合計 (評価・換算差額等) | 23,652 | ▲ 8,101 | ▲ 25,737 | ▲ 24,228 | ▲ 8,495 | 13,274 | ▲ 2,851 | 9,634 | 25,014 | 1,060 | ▲ 26,163 | ▲ 45,621 | ▲ 38,369 | ▲ 28,040 | ▲ 35,866 | 516 | 8,906 | | | | | | |
| 非支配株主持分 | 46,837 | 38,867 | 34,810 | 38,702 | 35,007 | 34,495 | 33,378 | 33,667 | 37,199 | 33,203 | 25,255 | 23,616 | 25,085 | 25,055 | 21,317 | 28,721 | 24,916 | | | | | | |
| 純資産合計 | 545,496 | 484,935 | 439,761 | 412,082 | 392,279 | 386,674 | 376,880 | 365,464 | 362,212 | 308,033 | 287,098 | 252,242 | 250,971 | 248,922 | 226,965 | 266,003 | 261,205 | | | | | | |
| 負債純資産合計 | 749,419 | 672,855 | 635,102 | 627,871 | 618,532 | 627,031 | 585,741 | 577,534 | 579,344 | 519,570 | 438,175 | 397,213 | 392,828 | 389,891 | 361,901 | 384,568 | 354,539 | | | | | | |
| 少数株主持分 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 19,572 | 14,395 | 13,268 | 13,417 | 15,772 | 8,936 |
| 資本金 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 | 31,117 |
| 資本剰余金 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 40,955 | 40,768 | 40,739 | 40,660 | 40,648 | 40,648 |
| 利益剰余金 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 145,745 | 133,602 | 121,770 | 109,345 | 97,285 | 88,247 |
| その他有価証券評価差額金 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 6,600 | 2,071 | 1,299 | 340 | 326 | 499 |
| 為替換算調整勘定 | | | | | | | | | | | | | | | | | | ▲ 1,169 | ▲ 9,008 | ▲ 9,807 | ▲ 6,310 | ▲ 1,220 | ▲ 1,957 |
| 自己株式 | | | | | | | | | | | | | | | | | | ▲ 2,549 | ▲ 2,528 | ▲ 2,354 | ▲ 326 | ▲ 27 | ▲ 1 |
| 子会社の所有する自己株式 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ▲ 95 | ▲ 105 | |
| 資本合計 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 220,700 | 196,022 | 182,766 | 174,826 | 168,032 | 158,449 |
| 負債・少数株主持分・純資産合計 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 328,618 | 293,921 | 286,388 | 276,203 | 269,094 | 242,247 |

3. 連結キャッシュフロー計算書

(単位：百万円)

| 勘定科目 | 2023年 3月期 | 2022年 3月期 | 2021年 3月期 | 2020年 3月期 | 2019年 (H31)3月期 | 2018年 (H30)3月期 | 2017年 (H29)3月期 | 2016年 (H28)3月期 | 2015年 (H27)3月期 | 2014年 (H26)3月期 | 2013年 (H25)3月期 | 2012年 (H24)3月期 | 2011年 (H23)3月期 | 2010年 (H22)3月期 | 2009年 (H21)3月期 | 2008年 (H20)3月期 | 2007年 (H19)3月期 | 2006年 (H18)3月期 | 2005年 (H17)3月期 | 2004年 (H16)3月期 | 2003年 (H15)3月期 | 2002年 (H14)3月期 | 2001年 (H13)3月期 | |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|
| 税金等調整前当期純利益 | 78,529 | 69,479 | 59,336 | 58,728 | 55,801 | 53,481 | 48,681 | 49,741 | 45,117 | 39,458 | 27,937 | 25,948 | 21,402 | 21,619 | 13,145 | 34,045 | 31,677 | 29,347 | 25,059 | 25,592 | 25,939 | 17,708 | 18,180 | |
| 減価償却費 | 25,333 | 23,769 | 22,113 | 22,324 | 21,237 | 21,532 | 22,660 | 24,364 | 22,793 | 20,077 | 19,434 | 18,337 | 19,628 | 18,912 | 18,570 | 12,053 | 9,025 | 8,406 | 8,039 | 7,984 | 8,348 | 8,014 | 8,040 | |
| 災害損失 | | | | | | | | | | | | | 944 | | | | | | | | | | | |
| 資産除去債務会計基準適用に伴う影響額 | | | | | | | | | | | | | 614 | | | | | | | | | | | |
| 減損損失 | 1,324 | 1,622 | 409 | 457 | 4,187 | 12 | 176 | 140 | 175 | 445 | 450 | | | 2,247 | | | 1,002 | 1,436 | | | | | | |
| 引当金の増減額(▲は減少) | 491 | 21 | 117 | ▲162 | 189 | 101 | 296 | 458 | 342 | ▲17,764 | ▲2,412 | ▲1,674 | 1,759 | ▲49 | 2,430 | ▲1,654 | 1,281 | 2,184 | ▲1,100 | ▲693 | 5,953 | 6,038 | 3,717 | |
| 退職給付に係る負債の増減額(▲は減少) | ▲82 | ▲53 | ▲336 | ▲1,577 | ▲2,290 | ▲1,706 | ▲1,939 | 2,092 | ▲1,228 | 15,604 | | | | | | | | | | | | | | |
| 受取利息及び受取配当金 | ▲8,007 | ▲5,225 | ▲5,733 | ▲7,533 | ▲6,562 | ▲5,812 | ▲4,585 | ▲4,443 | ▲4,004 | ▲3,443 | ▲3,106 | ▲3,092 | ▲2,552 | ▲2,358 | ▲3,654 | ▲3,929 | ▲3,072 | ▲2,824 | ▲1,315 | ▲1,126 | ▲1,056 | ▲796 | ▲1,091 | |
| 支払利息 | 666 | 680 | 758 | 875 | 728 | 652 | 708 | 914 | 808 | 756 | 720 | 695 | 811 | 807 | 920 | 305 | 122 | 163 | 229 | 327 | 468 | 501 | 559 | |
| 持分法による投資損益(▲は益) | ▲2,638 | ▲6,432 | ▲3,910 | ▲5,065 | ▲3,557 | ▲3,883 | ▲4,442 | ▲3,314 | ▲3,305 | ▲2,839 | ▲2,129 | ▲2,529 | ▲2,130 | ▲2,275 | ▲1,451 | ▲3,218 | ▲3,447 | ▲3,441 | ▲2,862 | ▲2,710 | ▲2,680 | ▲4,715 | ▲2,007 | |
| 固定資産売却損益(▲は益) | 639 | 1,606 | 235 | 669 | 439 | 217 | 97 | 401 | 279 | ▲352 | 66 | 1,165 | 665 | 438 | 224 | 173 | ▲155 | 593 | 1,037 | 279 | 380 | 290 | ▲364 | |
| 投資有価証券売却損益(▲は益) | ▲139 | ▲2,398 | ▲3,696 | ▲2,497 | ▲2,203 | | | | | | | | | | | | | | | | | ▲840 | | |
| 原材料廃棄損 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1,007 | 700 | | | | | |
| 組合清算分配金 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ▲1,097 | |
| ゴルフ会員権評価損 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 38 | 36 | 607 | |
| 投資有価証券評価損益(▲は益) | — | 2 | 671 | 996 | | | 373 | | | 2 | 1,086 | 1,187 | 607 | 11 | 7,996 | | | | | | 387 | 1,270 | | |
| 段階取得に係る差損益(▲は益) | — | ▲1,180 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| その他の損益(▲は益) | 1,254 | 1,113 | 2,942 | 2,319 | 2,463 | 1,939 | 2,033 | 1,288 | 1,322 | 1,404 | 343 | 389 | 913 | ▲52 | 1,278 | 2,528 | 1,605 | 1,281 | 2,513 | 2,197 | 1,789 | 1,067 | 235 | |
| 売上債権の増減額(▲は増加) | ▲5,788 | ▲634 | 1,026 | 656 | 2,196 | ▲1,499 | 551 | ▲2,260 | 2,437 | ▲1,273 | 607 | ▲4,180 | ▲757 | 407 | ▲3,070 | ▲385 | ▲1,882 | ▲6,438 | ▲551 | ▲2,579 | 1,499 | ▲407 | ▲795 | |
| 棚卸資産の増減額(▲は増加) | ▲5,437 | ▲1,218 | ▲1,584 | ▲651 | ▲2,247 | 389 | ▲958 | 2,095 | ▲1,576 | 890 | 4,478 | ▲4,169 | 3,103 | 1,384 | 1,439 | ▲4,271 | ▲1,985 | ▲646 | ▲487 | ▲5,524 | ▲1,665 | ▲3,906 | ▲118 | |
| 仕入債務の増減額(▲は減少) | 2,131 | 2,275 | ▲3,239 | ▲1,589 | 908 | 4,679 | 813 | 1,813 | ▲1,982 | 650 | 822 | 2,703 | 1,138 | ▲1,745 | 338 | ▲2,513 | ▲1,246 | 3,286 | ▲2,160 | ▲538 | ▲3,473 | 989 | 3,143 | |
| その他資産・負債による増減額 | 4,292 | 148 | ▲4,629 | 1,145 | 2 | ▲746 | 1,912 | ▲2,493 | 1,266 | 4,082 | ▲283 | 4,716 | ▲650 | 3,262 | ▲1,263 | ▲689 | 1,242 | ▲1,188 | ▲197 | 2,194 | 1,096 | 435 | ▲1,318 | |
| 役員賞与の支払額 | | | | | | | | | | | | | | | | | ▲207 | ▲209 | ▲174 | ▲172 | ▲182 | ▲181 | ▲224 | |
| 小計 | 92,569 | 83,577 | 64,478 | 69,094 | 69,151 | 69,358 | 66,377 | 70,800 | 62,445 | 54,617 | 46,370 | 39,496 | 45,499 | 42,609 | 36,905 | 32,444 | 33,798 | 32,959 | 28,728 | 25,230 | 36,841 | 25,506 | 27,466 | |
| 利息及び配当金の受取額 | 9,789 | 6,077 | 6,908 | 8,776 | 7,584 | 7,220 | 5,517 | 5,436 | 4,962 | 4,337 | 3,774 | 3,793 | 3,379 | 2,944 | 4,356 | 4,837 | 3,655 | 3,431 | 1,884 | 1,440 | 1,468 | 1,198 | 1,662 | |
| 利息の支払額 | ▲671 | ▲668 | ▲679 | ▲878 | ▲729 | ▲648 | ▲703 | ▲929 | ▲796 | ▲756 | ▲730 | ▲686 | ▲812 | ▲796 | ▲929 | ▲314 | ▲126 | ▲155 | ▲245 | ▲350 | ▲479 | ▲507 | ▲569 | |
| 債務保証履行による支出額 | | | | | | | | | | | | | | ▲1,836 | | | | | | | | | | |
| 法人税等の支払額 | ▲15,174 | ▲15,595 | ▲14,886 | ▲14,200 | ▲13,881 | ▲14,331 | ▲11,856 | ▲13,454 | ▲11,847 | ▲9,619 | ▲6,526 | ▲9,158 | ▲7,078 | ▲4,132 | ▲6,415 | ▲11,789 | ▲11,603 | ▲9,317 | ▲11,018 | ▲8,221 | ▲4,863 | ▲1,670 | ▲1,369 | |
| 法人税等の還付額 | | | | | — | 391 | 663 | 296 | 643 | | | | | 745 | 3,641 | | | | | | | | | |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 86,513 | 73,390 | 55,820 | 62,791 | 62,125 | 61,989 | 59,998 | 62,149 | 55,407 | 48,579 | 42,887 | 33,444 | 40,987 | 39,535 | 37,559 | 25,177 | 25,724 | 26,919 | 19,348 | 18,098 | 32,966 | 24,525 | 27,190 | |
| 定期預金の純増減額 | | | | | | | | | | | | | | | | ▲168 | ▲5,468 | 700 | 512 | 1,740 | 4,413 | 410 | ▲2,734 | |
| 定期預金の預入による支出 | ▲88,183 | ▲91,271 | ▲88,735 | ▲106,435 | ▲77,652 | ▲63,711 | ▲55,466 | ▲24,789 | ▲23,037 | ▲24,928 | ▲18,393 | ▲9,689 | ▲3,531 | ▲7,376 | ▲7,369 | | | | | | | | | |
| 定期預金の払戻による収入 | 94,276 | 97,942 | 85,106 | 108,154 | 67,373 | 55,970 | 36,976 | 20,297 | 21,947 | 19,688 | 14,749 | 8,445 | 4,004 | 8,306 | 9,960 | | | | | | | | | |
| 固定資産の取得による支出 | ▲30,285 | ▲26,725 | ▲23,663 | ▲20,585 | ▲29,384 | ▲22,332 | ▲24,772 | ▲30,772 | ▲45,146 | ▲43,198 | ▲34,332 | ▲20,704 | ▲22,165 | ▲20,429 | ▲28,078 | ▲25,485 | ▲16,868 | ▲13,454 | ▲8,377 | ▲7,752 | ▲10,405 | ▲8,477 | ▲8,971 | |
| 固定資産の売却による収入 | 775 | 1,654 | 433 | 454 | 406 | 269 | 605 | 667 | 1,217 | 2,386 | 3,059 | 718 | 890 | 3,922 | 1,207 | 1,339 | 2,482 | 1,585 | 646 | 1,703 | 916 | 529 | 2,627 | |
| 投資有価証券の取得による支出 | ▲18 | ▲118 | ▲417 | ▲15 | ▲916 | ▲1,143 | ▲1,635 | ▲2,346 | ▲4,107 | ▲3,772 | ▲8,677 | ▲6,525 | ▲857 | ▲3,155 | ▲232 | ▲9,893 | ▲4,628 | ▲7,647 | ▲14,251 | ▲5,301 | ▲2,330 | ▲161 | ▲138 | |
| 投資有価証券の売却による収入 | 4,874 | 5,913 | 7,361 | 4,079 | 4,439 | 1,800 | 62 | 44 | 5 | 0 | 365 | 3 | | | | 35 | 715 | 188 | 9 | 22 | 20 | 1,904 | 641 | |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | | | | ▲345 | ▲1,089 | | | | | ▲213 | ▲79 | ▲22 | ▲82 | ▲159 | ▲34 | ▲556 | ▲10 | ▲362 | ▲254 | | 302 | ▲225 | ▲412 | ▲373 |
| 子会社株式の取得による支出 | | | | | | | | | | | | | | ▲215 | ▲260 | ▲40 | ▲59 | ▲35 | ▲6 | ▲175 | ▲63 | ▲42 | ▲1,352 | |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 | — | 942 | | | | | | 24 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 資金貸付による支出 | | | | | | | | ▲ | 2 | ▲13 | ▲56 | ▲126 | ▲40 | ▲187 | ▲135 | ▲207 | ▲671 | ▲330 | ▲179 | ▲788 | ▲214 | ▲348 | ▲503 | |
| 貸付金の回収による収入 | | | | | | | | | 90 | 111 | 200 | 154 | 272 | 334 | 321 | 153 | 350 | 157 | 302 | 246 | 314 | 956 | 1,564 | |
| その他 | ▲463 | ▲213 | 290 | ▲1,367 | ▲188 | ▲1,138 | ▲756 | ▲564 | ▲820 | ▲139 | ▲444 | ▲489 | ▲38 | ▲1,136 | 114 | ▲130 | ▲428 | ▲52 | ▲76 | 339 | 277 | 68 | 16 | |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | ▲19,024 | ▲11,875 | ▲19,623 | ▲16,060 | ▲37,012 | ▲30,285 | ▲44,986 | ▲37,438 | ▲50,066 | ▲49,945 | ▲43,550 | ▲28,295 | ▲21,625 | ▲19,970 | ▲25,029 | ▲34,408 | ▲24,939 | ▲19,142 | ▲21,418 | ▲9,662 | ▲7,295 | ▲5,571 | ▲9,224 | |
| 短期借入金の純増減額(▲は減少) | ▲1,614 | ▲10,550 | ▲11,900 | ▲7,317 | ▲7,135 | 668 | 5,782 | ▲1,198 | 5,596 | 14,320 | 11,464 | 1,928 | ▲1,699 | ▲32,315 | 7,485 | 20,290 | ▲369 | ▲3,070 | ▲564 | ▲2,334 | ▲1,653 | ▲1,766 | ▲5,855 | |
| 長期借入れによる収入 | 100 | | 500 | | 40,000 | 30,000 | | 5,521 | 4,609 | 71,500 | | | | 40,060 | 871 | 4,055 | 1,000 | 966 | 399 | 13 | 388 | 107 | 1,767 | |
| 長期借入金の返済による支出 | ▲5,417 | ▲5,467 | ▲5,467 | ▲5,731 | ▲45,790 | ▲5,644 | ▲8,465 | ▲8,333 | ▲2,938 | ▲40,710 | ▲660 | ▲856 | ▲1,135 | ▲1,777 | ▲1,334 | ▲1,220 | ▲772 | ▲1,546 | ▲3,327 | ▲1,055 | ▲972 | ▲951 | ▲1,553 | |
| リース債務の返済による支出 | ▲4,165 | ▲5,425 | ▲4,969 | ▲4,216 | ▲2,182 | ▲2,421 | ▲2,723 | ▲2,589 | ▲2,804 | ▲2,928 | ▲3,722 | ▲4,431 | ▲5,514 | ▲5,519 | ▲5,725 | | | | | | | | | |
| 自己株式の取得による支出 | ▲18,525 | ▲11,479 | 2 | 2 | 5 | ▲36,005 | 2 | 5 | 8 | ▲33,001 | 6 | 1 | ▲36 | 7 | ▲14 | ▲4,796 | ▲15 | ▲21 | ▲206 | ▲2,043 | | | | |
| 自己株式の売却による収入 | 677 | | 1,400 | 114 | 385 | | 549 | 301 | 195 | 355 | 1,413 | 580 | | 1,571 | 487 | | | | | | 226 | 40 | 61 | |
| 少数株主による株式払込収入 | | | | | | | | | | | | | | | | 550 | 1,879 | 177 | | | | | | |
| 子会社の新株式発行による収入 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 390 | |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 | ▲95 | | ▲6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

4. (1) 報告セグメント

(単位：百万円)

| | | 2023年 3月期 | 2022年 3月期 | 2021年 3月期 | 2020年 3月期 | 2019年 (H31)3月期 | 2018年 (H30)3月期 | 2017年 (H29)3月期 | 2016年 (H28)3月期 | 2015年 (H27)3月期 | 2014年 (H26)3月期 | 2013年 (H25)3月期 | 2012年 (H24)3月期 | 2011年 (H23)3月期 | 2010年 (H22)3月期 | 2009年 (H21)3月期 | 2008年 (H20)3月期 | 2007年 (H19)3月期 | 2006年 (H18)3月期 | 2005年 (H17)3月期 | 2004年 (H16)3月期 | 2003年 (H15)3月期 | 2002年 (H14)3月期 | 2001年 (H13)3月期 | |
|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|
| 飲料食品 | 国内 | 売上高 | 240,455 | 203,293 | 207,051 | 209,380 | 214,957 | 210,022 | 204,130 | 198,959 | 197,250 | 200,471 | 191,849 | 188,040 | 189,778 | 180,469 | | | | | | | | | |
| | | 営業費用 | 193,011 | 175,049 | 183,284 | 191,171 | 198,526 | 192,993 | 190,317 | 189,424 | 185,628 | 190,688 | 182,302 | 178,177 | 178,768 | 173,058 | | | | | | | | | |
| | | 営業利益 | 47,443 | 28,243 | 23,767 | 18,209 | 16,431 | 17,029 | 13,813 | 9,534 | 11,622 | 9,783 | 9,547 | 9,863 | 11,009 | 7,411 | | | | | | | | | |
| | 米州 | 売上高 | 64,920 | 47,388 | 41,877 | 48,746 | 48,907 | 50,158 | 45,252 | 52,736 | 54,643 | 49,247 | 38,822 | 39,039 | 37,585 | 34,595 | | | | | | | | | |
| | | 営業費用 | 48,946 | 34,833 | 31,488 | 36,386 | 37,070 | 38,879 | 34,928 | 39,957 | 41,845 | 37,792 | 30,155 | 30,242 | 29,286 | 26,932 | | | | | | | | | |
| | | 営業利益 | 15,974 | 12,554 | 10,389 | 12,360 | 11,837 | 11,279 | 10,323 | 12,778 | 12,798 | 11,454 | 8,667 | 8,797 | 8,298 | 7,662 | | | | | | | | | |
| | アジア オセアニア | 売上高 | 140,465 | 128,199 | 114,966 | 122,317 | 120,784 | 109,852 | 93,364 | 97,121 | 79,176 | 60,986 | 41,250 | 31,953 | 25,477 | 22,475 | | | | | | | | | |
| | | 営業費用 | 121,753 | 103,390 | 88,581 | 90,464 | 85,628 | 79,758 | 68,056 | 70,141 | 58,780 | 44,232 | 31,654 | 26,426 | 21,375 | 18,191 | | | | | | | | | |
| | | 営業利益 | 18,711 | 24,808 | 26,384 | 31,853 | 35,156 | 30,093 | 25,307 | 26,980 | 20,396 | 16,753 | 9,595 | 5,526 | 4,101 | 4,284 | | | | | | | | | |
| | ヨーロッパ | 売上高 | 9,724 | 9,413 | 8,564 | 7,940 | 8,673 | 8,342 | 7,800 | 8,621 | 8,891 | 8,632 | 7,472 | 8,002 | 8,608 | 9,671 | | | | | | | | | |
| | | 営業費用 | 9,607 | 8,790 | 7,915 | 7,608 | 8,154 | 7,677 | 7,308 | 8,002 | 9,074 | 8,971 | 7,191 | 7,852 | 8,037 | 9,087 | | | | | | | | | |
| | | 営業利益 | 116 | 622 | 648 | 332 | 518 | 664 | 491 | 618 | ▲182 | ▲339 | 281 | 150 | 570 | 584 | | | | | | | | | |
| 医薬品 | 売上高 | 12,763 | 16,992 | 18,123 | 19,670 | 21,696 | 25,661 | 27,836 | 34,813 | 32,560 | 35,324 | 37,072 | 39,373 | 38,878 | 35,079 | | | | | | | | | | |
| | 営業費用 | 12,955 | 14,358 | 17,932 | 20,481 | 23,499 | 24,339 | 24,946 | 29,452 | 26,717 | 26,773 | 28,090 | 29,228 | 28,635 | 24,453 | | | | | | | | | | |
| | 営業利益 | ▲192 | 2,634 | 191 | ▲811 | ▲1,803 | 1,322 | 2,890 | 5,361 | 5,842 | 8,550 | 8,982 | 10,145 | 10,243 | 10,625 | | | | | | | | | | |
| その他 | 売上高 | 25,445 | 19,473 | 17,703 | 22,911 | 22,447 | 20,778 | 19,951 | 20,315 | 17,789 | 18,042 | 17,436 | 18,581 | 17,197 | 14,246 | | | | | | | | | | |
| | 営業費用 | 24,202 | 20,218 | 17,845 | 20,862 | 21,266 | 19,828 | 19,047 | 18,909 | 17,119 | 16,716 | 16,729 | 17,954 | 17,866 | 14,242 | | | | | | | | | | |
| | 営業利益 | 1,242 | ▲745 | ▲142 | 2,049 | 1,180 | 950 | 904 | 1,406 | 669 | 1,326 | 706 | 627 | ▲668 | 3 | | | | | | | | | | |
| 計 | 売上高 | 493,774 | 424,760 | 408,287 | 430,968 | 437,466 | 424,815 | 398,336 | 412,568 | 390,312 | 372,704 | 333,904 | 324,990 | 317,526 | 296,537 | | | | | | | | | | |
| | 営業費用 | 410,477 | 356,641 | 347,048 | 366,975 | 374,145 | 363,476 | 344,604 | 355,888 | 339,165 | 325,175 | 296,123 | 289,880 | 283,970 | 265,965 | | | | | | | | | | |
| | 営業利益 | 83,296 | 68,119 | 61,239 | 63,993 | 63,320 | 61,339 | 53,731 | 56,680 | 51,147 | 47,529 | 37,780 | 35,110 | 33,555 | 30,571 | | | | | | | | | | |
| 調整額 | 売上高 | ▲10,703 | ▲9,644 | ▲22,580 | ▲24,964 | ▲30,449 | ▲23,246 | ▲20,028 | ▲22,156 | ▲22,332 | ▲22,382 | ▲14,711 | ▲12,437 | ▲11,582 | ▲5,858 | | | | | | | | | | |
| | 営業費用 | 6,525 | 5,272 | ▲5,035 | ▲6,646 | ▲12,974 | ▲5,370 | ▲3,578 | ▲5,533 | ▲6,083 | ▲6,879 | 0 | 1,855 | 1,572 | 5,721 | | | | | | | | | | |
| | 営業利益 | ▲17,228 | ▲14,916 | ▲17,545 | ▲18,318 | ▲17,474 | ▲17,876 | ▲16,449 | ▲16,623 | ▲16,249 | ▲15,503 | ▲14,712 | ▲14,293 | ▲13,154 | ▲11,580 | | | | | | | | | | |
| 連結計 | 売上高 | 483,071 | 415,116 | 385,706 | 406,004 | 407,017 | 401,569 | 378,307 | 390,412 | 367,980 | 350,322 | 319,193 | 312,552 | 305,944 | 290,678 | | | | | | | | | | |
| | 営業費用 | 417,002 | 361,913 | 342,012 | 360,328 | 361,171 | 358,106 | 341,026 | 350,355 | 333,082 | 318,296 | 296,124 | 291,735 | 285,542 | 271,687 | | | | | | | | | | |
| | 営業利益 | 66,068 | 53,202 | 43,694 | 45,675 | 45,846 | 43,463 | 37,281 | 40,057 | 34,898 | 32,026 | 23,068 | 20,817 | 20,401 | 18,990 | | | | | | | | | | |

※ 2010年（H22）3月期以降は、マネジメントアプローチ採用により、事業セグメント、所在地セグメントに分けて開示しています。

※ 2022年3月期から「収益認識に関する会計基準」が適用されています。

4. (2) 地域ごとの売上高

(単位：百万円)

| | 2023年 3月期 | 2022年 3月期 | 2021年 3月期 | 2020年 3月期 | 2019年 (H31)3月期 | 2018年 (H30)3月期 | 2017年 (H29)3月期 | 2016年 (H28)3月期 | 2015年 (H27)3月期 | 2014年 (H26)3月期 | 2013年 (H25)3月期 | 2012年 (H24)3月期 | 2011年 (H23)3月期 | 2010年 (H22)3月期 | 2009年 (H21)3月期 | 2008年 (H20)3月期 | 2007年 (H19)3月期 | 2006年 (H18)3月期 | 2005年 (H17)3月期 | 2004年 (H16)3月期 | 2003年 (H15)3月期 | 2002年 (H14)3月期 | 2001年 (H13)3月期 |
|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 日本 | 263,674 | 227,910 | 218,428 | 224,499 | 226,360 | 231,088 | 229,592 | 229,859 | 222,074 | 229,483 | 229,920 | 229,417 | 230,910 | | | | | | | | | | |
| 米州 | 64,931 | 47,399 | 41,888 | 48,756 | 48,921 | 50,177 | 45,270 | 52,769 | 54,674 | 49,247 | 38,822 | 39,039 | 37,655 | | | | | | | | | | |
| アジア・オセアニア | 144,741 | 130,392 | 116,826 | 124,806 | 123,062 | 111,960 | 95,466 | 99,102 | 82,033 | 62,595 | 42,521 | 34,339 | | | | | | | | | | | |
| ヨーロッパ | 9,724 | 9,413 | 8,564 | 7,940 | 8,673 | 8,342 | 7,977 | 8,681 | 9,198 | 8,995 | 7,928 | 9,756 | | | | | | | | | | | |
| その他 | | | | | | | | | | | | | 37,377 | | | | | | | | | | |
| 合計 | 483,071 | 415,116 | 385,706 | 406,004 | 407,017 | 401,569 | 378,307 | 390,412 | 367,980 | 350,322 | 319,193 | 312,552 | 305,944 | | | | | | | | | | |

※ 2010年（H22）3月期以前の顧客の所在地を基礎とした売上高内訳は、海外売上高で開示しています。

※ 2022年3月期から「収益認識に関する会計基準」が適用されています。

5. 主な販売費

(単位：百万円)

| | 2023年 3月期 | 2022年 3月期 | 2021年 3月期 | 2020年 3月期 | 2019年 (H31)3月期 | 2018年 (H30)3月期 | 2017年 (H29)3月期 | 2016年 (H28)3月期 | 2015年 (H27)3月期 | 2014年 (H26)3月期 | 2013年 (H25)3月期 | 2012年 (H24)3月期 | 2011年 (H23)3月期 | 2010年 (H22)3月期 | 2009年 (H21)3月期 | 2008年 (H20)3月期 | 2007年 (H19)3月期 | 2006年 (H18)3月期 | 2005年 (H17)3月期 | 2004年 (H16)3月期 | 2003年 (H15)3月期 | 2002年 (H14)3月期 | 2001年 (H13)3月期 |
|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 広告費 | 18,148 | 17,459 | 17,138 | 17,553 | 18,011 | 18,383 | 17,279 | 14,302 | 12,805 | 12,341 | 10,842 | 11,678 | 11,343 | 12,147 | 14,664 | 4,512 | 3,108 | 3,722 | 3,769 | 4,088 | 4,355 | 3,715 | 4,013 |
| 放送宣伝費 | | | | | | | | | | | | | | | | 11,697 | 10,275 | 9,759 | 8,437 | 7,318 | 5,775 | 5,941 | 5,688 |
| 販売促進助成費 | 8,011 | 7,085 | 7,231 | 7,734 | 9,328 | 9,574 | 9,086 | 10,500 | 8,215 | 8,610 | 7,724 | 7,483 | 8,200 | 6,412 | 6,424 | 7,350 | 6,605 | 7,489 | 6,015 | 6,419 | 6,139 | 7,358 | 7,033 |
| 運送費 | 15,339 | 13,378 | 14,645 | 14,134 | 13,827 | 13,327 | 12,050 | 12,212 | 11,489 | 11,079 | 9,913 | 9,718 | 9,987 | 9,597 | 9,990 | 9,595 | 9,079 | 8,483 | 8,118 | 8,295 | 8,459 | 8,610 | 8,500 |
| 販売手数料 | 31,280 | 28,357 | 25,484 | 25,877 | 24,894 | 24,528 | 23,383 | 22,299 | 20,100 | 19,499 | 18,479 | 17,207 | 16,865 | 15,361 | 13,708 | 16,762 | 12,962 | 13,497 | 12,531 | | | | |
| 貸倒引当金繰入額 | | | | | | | | | | | - | - | - | 31 | 127 | 104 | 85 | 204 | 75 | 36 | 219 | 47 | 12 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| (参考) 販売費 合計 | 103,313 | 92,187 | 87,228 | 90,023 | 91,230 | 90,070 | 84,667 | 83,260 | 76,240 | 73,322 | 67,402 | 66,689 | 66,749 | 63,342 | 63,595 | 69,969 | 58,640 | 59,859 | 53,740 | 50,163 | 47,593 | 45,634 | 43,441 |
|-------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|

※ 2022年3月期から「収益認識に関する会計基準」が適用されています。

6. 主な一般管理費

(単位：百万円)

| | 2023年 3月期 | 2022年 3月期 | 2021年 3月期 | 2020年 3月期 | 2019年 (H31)3月期 | 2018年 (H30)3月期 | 2017年 (H29)3月期 | 2016年 (H28)3月期 | 2015年 (H27)3月期 | 2014年 (H26)3月期 | 2013年 (H25)3月期 | 2012年 (H24)3月期 | 2011年 (H23)3月期 | 2010年 (H22)3月期 | 2009年 (H21)3月期 | 2008年 (H20)3月期 | 2007年 (H19)3月期 | 2006年 (H18)3月期 | 2005年 (H17)3月期 | 2004年 (H16)3月期 | 2003年 (H15)3月期 | 2002年 (H14)3月期 | 2001年 (H13)3月期 |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 給与手当 | 55,453 | 47,354 | 43,289 | 43,997 | 42,183 | 40,018 | 37,117 | 37,901 | 35,207 | 33,035 | 29,942 | 29,283 | 28,839 | 27,192 | 26,083 | 27,918 | 23,883 | 22,170 | 21,151 | 20,483 | 20,362 | 19,935 | 20,617 |
| 賞与引当金繰入額 | 4,513 | 4,062 | 3,869 | 3,837 | 3,974 | 3,825 | 3,620 | 3,510 | 3,134 | 3,033 | 3,016 | 2,897 | 2,870 | 2,874 | 2,892 | 2,663 | 2,193 | 2,131 | 2,074 | 1,956 | 1,982 | 1,956 | 1,925 |
| 役員賞与引当金繰入額 | | | | | | | | | | | | | | | | 168 | 184 | | | | | | |
| 退職給付費用 | 2,180 | 2,102 | 2,820 | 2,475 | 2,212 | 2,789 | 3,063 | 2,276 | 2,782 | 2,768 | 3,048 | 3,078 | 3,350 | 3,259 | 3,005 | 2,723 | 2,165 | 2,569 | 2,659 | 2,989 | 2,874 | 3,195 | 1,189 |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | | | | | | | | | | 141 | 155 | 80 | 130 | 70 | 78 | 190 | 136 | 122 | 242 | 112 | 107 | 107 | 103 |
| 減価償却費 | 4,589 | 4,563 | 4,525 | 4,966 | 4,844 | 4,579 | 4,495 | 5,237 | 5,302 | 5,205 | 5,214 | 4,969 | 4,997 | 4,898 | 4,751 | 4,321 | 3,590 | 3,071 | 2,808 | 2,619 | 2,693 | 2,320 | 2,145 |
| 研究開発費 | 9,338 | 8,617 | 8,449 | 8,931 | 10,534 | 10,171 | 10,511 | 12,640 | 12,097 | 11,127 | 10,720 | 12,371 | 11,440 | 9,581 | 9,195 | 8,904 | 6,721 | 6,945 | 6,743 | 6,261 | 5,607 | 4,983 | 4,499 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| (参考) 一般管理費 合計 | 119,096 | 103,026 | 95,898 | 98,926 | 98,834 | 96,396 | 92,385 | 95,483 | 91,851 | 88,642 | 81,177 | 82,525 | 80,389 | 75,241 | 74,518 | 76,722 | 65,468 | 62,967 | 64,999 | 63,593 | 61,523 | 60,140 | 58,910 |
|---------------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|

※ 2022年3月期から「収益認識に関する会計基準」が適用されています。

7. 海外事業所販売本数

(単位：千本/日)

| | 2022年度 | 2021年度 | 2020年度 | 2019年度 | 2018年度 (H31.3月期) | 2017年度 (H30.3月期) | 2016年度 (H29.3月期) | 2015年度 (H28.3月期) | 2014年度 (H27.3月期) | 2013年度 (H26.3月期) | 2012年度 (H25.3月期) | 2011年度 (H24.3月期) | 2010年度 (H23.3月期) | 2009年度 (H22.3月期) | 2008年度 (H21.3月期) | 2007年度 (H20.3月期) | 2006年度 (H19.3月期) | 2005年度 (H18.3月期) | 2004年度 (H17.3月期) | 2003年度 (H16.3月期) | 2002年度 (H15.3月期) | 2001年度 (H14.3月期) | 2000年度 (H13.3月期) |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 台湾ヤクルト | 645 | 681 | 656 | 673 | 731 | 751 | 801 | 814 | 836 | 892 | 933 | 890 | 856 | 834 | 781 | 991 | 1,391 | 1,379 | 1,300 | 1,391 | 1,345 | 1,534 | 1,859 |
| 香港ヤクルト | 351 | 422 | 450 | 513 | 542 | 528 | 549 | 605 | 637 | 581 | 540 | 481 | 417 | 576 | 535 | 505 | 435 | 427 | 396 | 378 | 399 | 439 | 446 |
| タイヤクルト | 2,323 | 2,058 | 2,070 | 2,185 | 2,292 | 2,211 | 2,183 | 2,127 | 2,050 | 2,035 | 2,146 | 2,234 | 2,591 | 2,226 | 1,903 | 1,902 | 1,881 | 1,868 | 1,875 | 1,771 | 1,591 | 1,585 | 1,578 |
| 韓国ヤクルト | 2,409 | 2,661 | 2,750 | 3,092 | 3,239 | 3,573 | 3,604 | 3,707 | 3,816 | 4,286 | 4,170 | 4,001 | 4,049 | 4,176 | 4,258 | 4,736 | 4,890 | 4,795 | 4,995 | 5,153 | 5,191 | 5,102 | 5,151 |
| フィリピンヤクルト | 3,777 | 3,539 | 3,030 | 3,196 | 3,088 | 2,762 | 2,449 | 2,139 | 1,877 | 1,594 | 1,502 | 1,295 | 1,220 | 1,299 | 1,217 | 1,003 | 948 | 933 | 951 | 742 | 647 | 539 | 429 |
| シンガポールヤクルト | 242 | 263 | 273 | 224 | 228 | 229 | 242 | 250 | 237 | 224 | 215 | 194 | 191 | 183 | 166 | 158 | 140 | 138 | 134 | 141 | 129 | 125 | 125 |
| インドネシアヤクルト | 7,276 | 7,328 | 6,727 | 6,366 | 5,831 | 5,294 | 5,051 | 4,335 | 3,824 | 3,175 | 2,744 | 2,253 | 1,767 | 1,407 | 1,102 | 1,006 | 1,053 | 1,015 | 901 | 796 | 742 | 496 | 334 |
| オーストラリアヤクルト | 316 | 290 | 270 | 252 | 245 | 245 | 237 | 232 | 219 | 200 | 214 | 207 | 188 | 184 | 176 | 166 | 158 | 161 | 167 | 166 | 150 | 124 | 87 |
| 広州ヤクルト | 2,596 | 2,824 | 2,770 | 2,916 | 2,856 | 2,660 | 2,307 | 2,180 | 2,099 | 1,572 | 1,378 | 1,235 | 904 | 747 | 583 | 439 | 292 | 240 | 186 | 161 | 59 | | |
| マレーシアヤクルト | 417 | 330 | 346 | 350 | 345 | 330 | 329 | 304 | 272 | 238 | 225 | 194 | 162 | 170 | 144 | 110 | 76 | 52 | 27 | | | | |
| 上海ヤクルト | 372 | 431 | 490 | 559 | 617 | 651 | 582 | 545 | 529 | 497 | 413 | 311 | 244 | 252 | 194 | 146 | 109 | 87 | 63 | 29 | | | |
| 北京ヤクルト販売 | 315 | 345 | 380 | 426 | 425 | 413 | 342 | 315 | 291 | 263 | 210 | 167 | 129 | 101 | 71 | 49 | 12 | | | | | | |
| 中国ヤクルト | 2,974 | 3,388 | 3,372 | 3,709 | 3,628 | 3,279 | 2,594 | 2,246 | 1,917 | 1,469 | 911 | 595 | 349 | 186 | 97 | 29 | | | | | | | |
| ベトナムヤクルト | 904 | 772 | 650 | 529 | 377 | 275 | 215 | 195 | 179 | 150 | 108 | 68 | 39 | 20 | 11 | 1 | | | | | | | |
| インドヤクルト・ダノン | 234 | 225 | 192 | 238 | 217 | 186 | 157 | 144 | 128 | 102 | 74 | 48 | 30 | 14 | 6 | | | | | | | | |
| 中東ヤクルト販売 | 17 | 20 | 16 | 18 | 16 | 11 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ミャンマーヤクルト | — | 2 | 17 | 5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| アジア・オセアニア計 | 25,170 | 25,577 | 24,457 | 25,249 | 24,676 | 23,398 | 21,642 | 20,139 | 18,909 | 17,279 | 15,781 | 14,174 | 13,135 | 12,377 | 11,243 | 11,241 | 11,386 | 11,095 | 10,995 | 10,726 | 10,254 | 9,944 | 10,009 |
| ブラジルヤクルト商工 | 1,410 | 1,382 | 1,482 | 1,552 | 1,658 | 1,817 | 1,936 | 2,031 | 2,073 | 1,960 | 1,847 | 1,706 | 1,573 | 1,444 | 1,377 | 1,255 | 1,185 | 1,119 | 1,035 | 1,336 | 1,589 | 1,788 | 2,005 |
| メキシコヤクルト | 3,684 | 3,438 | 3,496 | 3,832 | 3,820 | 3,678 | 3,560 | 3,497 | 3,392 | 3,359 | 3,337 | 3,309 | 3,177 | 3,128 | 3,102 | 2,968 | 2,623 | 2,376 | 2,172 | 2,157 | 2,075 | 1,913 | 1,753 |
| アルゼンチン | | | | | | | | | | | 14 | 20 | 26 | 36 | 37 | 41 | 39 | 43 | 47 | 44 | 31 | 29 | 16 |
| アメリカヤクルト | 632 | 565 | 463 | 378 | 342 | 294 | 256 | 229 | 198 | 182 | 162 | 125 | 107 | 89 | 63 | 44 | 34 | 16 | | | | | |
| 米州計 | 5,726 | 5,385 | 5,441 | 5,763 | 5,820 | 5,789 | 5,751 | 5,757 | 5,662 | 5,501 | 5,361 | 5,160 | 4,884 | 4,696 | 4,580 | 4,308 | 3,882 | 3,554 | 3,254 | 3,537 | 3,694 | 3,730 | 3,775 |
| オランダヤクルト販売 | 169 | 183 | 170 | 160 | 170 | 173 | 171 | 167 | 173 | 188 | 210 | 220 | 216 | 206 | 241 | 323 | 274 | 219 | 149 | 132 | 120 | 111 | 120 |
| ベルギーヤクルト販売 | 55 | 84 | 82 | 78 | 77 | 76 | 69 | 64 | 66 | 64 | 68 | 76 | 81 | 80 | 90 | 96 | 84 | 89 | 89 | 83 | 92 | 88 | 93 |
| ヨーロッパヤクルト | 25 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| イギリスヤクルト販売 | 227 | 237 | 225 | 194 | 199 | 198 | 190 | 185 | 185 | 194 | 219 | 203 | 226 | 228 | 237 | 242 | 249 | 285 | 290 | 255 | 215 | 190 | 198 |
| ドイツヤクルト販売 | 75 | 78 | 77 | 75 | 80 | 81 | 83 | 75 | 78 | 83 | 87 | 105 | 119 | 127 | 151 | 152 | 163 | 159 | 122 | 106 | 116 | 138 | 152 |
| オーストリアヤクルト販売 | 10 | 11 | 11 | 10 | 12 | 12 | 11 | 12 | 13 | 15 | 15 | 17 | 20 | 20 | 22 | 21 | 13 | 0 | | | | | |
| イタリアヤクルト販売 | 92 | 89 | 101 | 95 | 98 | 95 | 87 | 82 | 81 | 82 | 77 | 64 | 44 | 36 | 27 | 13 | | | | | | | |
| ヨーロッパ計 | 653 | 683 | 666 | 613 | 636 | 635 | 611 | 585 | 597 | 626 | 676 | 686 | 706 | 697 | 769 | 847 | 784 | 752 | 650 | 576 | 543 | 527 | 562 |
| 合計 | 31,548 | 31,645 | 30,564 | 31,624 | 31,133 | 29,823 | 28,004 | 26,481 | 25,168 | 23,407 | 21,817 | 20,021 | 18,725 | 17,770 | 16,592 | 16,397 | 16,051 | 15,401 | 14,899 | 14,839 | 14,491 | 14,201 | 14,346 |

※ 網掛け部分は、持分法適用会社

※ 上海:2005年(H17)3月期、2004年(H16)3月期の上海分は、広州ヤクルト上海支店での販売分