



平成21年3月期  
決算短信補足説明資料

平成21年 5月13日  
株式会社ヤクルト本社  
お問合せ：広報室 IR室  
03-3574-8920  
URL <http://ir.yakult.co.jp>

# 目次

## 連結

1. 連結貸借対照表 主要増減内訳	1 頁
2. 連結損益計算書 主要増減内訳	2
3. 連結業績概要	3-4
4. セグメント情報	5-9
5. 海外事業所の概況	10-11

## 単体

1. 貸借対照表 主要増減内訳	12
2. 損益計算書 主要増減内訳	13
3. 業績概要	14
4. 売上高内訳	15-16
5. 販売費・一般管理費内訳(勘定科目別)	17
6. 退職給付費用内訳	17
7. 従業員数	17
8. 国内販売会社	17
9. 組織の状況	17

## 参考資料

1. 適応拡大と新薬パイプライン等	18
2. 国内の生産設備、研究所等の状況	19
3. 海外事業所の売上数量内訳(速報値)	20

### 当資料の数値表示について

1. 金額実績:百万円未満を切り捨て。
2. 数量実績:千本未満を四捨五入。
3. 前年比:小数点以下第二位を四捨五入。

# 連 結

## 1. 連結貸借対照表 主要増減内訳

(単位：百万円)

	前期末 (H20. 3. 31)	当期末 (H21. 3. 31)	増減額	増減の主な内訳
<b>資産の部計</b>	384,568	361,901	△ 22,666	
<b>流動資産</b>				
現金及び預金	81,172	66,352	△ 14,820	為替の影響
受取手形・売掛金	49,199	48,590	△ 608	
たな卸資産	34,879	31,215	△ 3,664	
繰延税金資産	6,449	7,588	1,138	
その他	12,957	8,656	△ 4,301	
<b>固定資産</b>				
<b>有形固定資産</b>				
建物及び構築物	43,259	40,661	△ 2,597	リース会計基準の導入
機械装置及び運搬具	31,517	27,878	△ 3,639	
その他	41,300	62,781	21,480	
<b>無形固定資産</b>	4,670	4,375	△ 294	
<b>投資その他の資産</b>				
投資有価証券	70,393	51,126	△ 19,266	親会社の減少
繰延税金資産	1,798	5,997	4,198	
その他	6,969	6,679	△ 290	
<b>負債の部計</b>	118,565	134,935	16,370	
<b>流動負債</b>				
支払手形・買掛金	23,791	22,845	△ 945	親会社の増加
短期借入金	29,591	36,979	7,388	
未払法人税等	1,552	1,174	△ 378	
その他	34,055	32,627	△ 1,427	
<b>固定負債</b>				
長期借入金	4,472	4,388	△ 83	リース会計基準の導入
その他	25,101	36,919	11,818	
<b>純資産の部計</b>	266,003	226,965	△ 39,037	為替換算調整勘定の減少

## 2. 連結損益計算書 主要増減内訳

(単位:百万円)

	前 期 (H19. 4~20. 3)	当 期 (H20. 4~21. 3)	増 減		増減の主な内訳	修正予想 ※ (H20. 4~21. 3)
			金 額	増減率		
<b>売 上 高</b>	<b>317,335</b>	<b>293,490</b>	△ 23,845	% △ 7.5	前期国内子会社決算期変更の影響 (255億円)	<b>293,000</b>
(セグメント別)						
飲料および食品	271,134	244,191	△ 26,942	△ 9.9	エルプラットの好調	
医薬品	31,003	35,235	4,232	13.7		
その他	15,198	14,063	△ 1,134	△ 7.5		
<b>売 上 原 価</b>	148,140	138,632	△ 9,507	△ 6.4		
<b>売 上 総 利 益</b>	169,194	154,857	△ 14,337	△ 8.5		
売上高総利益率 (%)	53.3	52.8				
<b>販 売 費 及 び 一 般 管 理 費</b>	146,692	138,113	△ 8,578	△ 5.8		
販売費	69,969	63,595	△ 6,373			
一般管理費	76,722	74,518	△ 2,204			
<b>営 業 利 益</b>	<b>22,502</b>	<b>16,743</b>	△ 5,758	△ 25.6		<b>17,000</b>
売上高営業利益率 (%)	7.1	5.7				
(セグメント別)						
飲料および食品	23,294	17,133	△ 6,161	△ 26.5		
医薬品	11,159	12,110	950	8.5		
その他	289	533	243	84.1		
全社費用	△ 12,241	△ 13,033	△ 792	6.5		
<b>営 業 外 収 益</b>	11,766	10,284	△ 1,481	△ 12.6	海外子会社の増加 親会社の減少	
為替差益	216	2,675	2,459			
ロイヤリティ収入	2,559	494	△ 2,065			
持分法による投資利益	3,218	1,451	△ 1,767			
その他の営業外収益	5,772	5,663	△ 108			
<b>営 業 外 費 用</b>	2,790	1,676	△ 1,113	△ 39.9		
貨幣価値変動損	921	—	△ 921			
その他の営業外費用	1,868	1,676	△ 192			
<b>経 常 利 益</b>	<b>31,479</b>	<b>25,352</b>	△ 6,126	△ 19.5		<b>24,000</b>
売上高経常利益率 (%)	9.9	8.6				
特 別 利 益	4,416	661	△ 3,754	△ 85.0	前期和解金収入計上	
特 別 損 失	1,849	12,868	11,018	595.8	投資有価証券評価損等	
<b>税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益</b>	34,045	13,145	△ 20,899	△ 61.4		
法人税等	13,150	△ 2,643	△ 15,793		繰延税金負債取り崩し	
少数株主利益 (減算)	4,220	4,464	243			
<b>当 期 純 利 益</b>	<b>16,675</b>	<b>11,324</b>	△ 5,350	△ 32.1		<b>10,000</b>
売上高純利益率 (%)	5.3	3.9				

※平成21年1月30日発表 修正業績予想値

### 3. 連結業績概要

#### (1) 損益内訳

(単位:百万円.%)

	平成20年3月期		平成21年3月期		平成22年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
売上高	317,335	116.2	293,490	92.5	285,000 (143,000)	97.1 (94.7)
営業利益	22,502	94.2	16,743	74.4	15,000 (7,000)	89.6 (64.3)
経常利益	31,479	93.7	25,352	80.5	19,000 (9,000)	74.9 (63.7)
当期純利益	16,675	112.6	11,324	67.9	7,500 (3,500)	66.2 (47.6)

注) ( )内は第2四半期  
連結累計期間予想

#### (2) 連単倍率

(単位:倍)

	平成20年3月期		平成21年3月期		平成22年3月期予想	
	実績		実績		予想	
売上高	1.90		1.72		1.74	
営業利益	5.95		4.61		3.33	
経常利益	2.47		2.54		1.90	
当期純利益	2.04		—		1.50	

#### (3) 持分法損益

(単位:百万円.%)

	平成20年3月期		平成21年3月期		平成22年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
持分法損益	3,218	93.4	1,451	45.1	2,000	137.8

#### (4) 販売費及び一般管理費の主な内訳

(単位:百万円.%)

	平成20年3月期		平成21年3月期		平成22年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
広告費	16,209	121.1	14,664	90.5	—	—
販売促進助成費	7,350	111.3	6,424	87.4	—	—
運送費	9,595	105.7	9,990	104.1	—	—
給料手当・賞与 引当金繰入額	30,581	117.3	28,975	94.7	—	—
減価償却費	4,321	120.4	4,751	110.0	—	—
研究開発費	8,904	132.5	9,195	103.3	—	—

## (5) 設備投資、減価償却費、研究開発費

(単位:百万円.%)

	平成20年3月期		平成21年3月期		平成22年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
設備投資	28,973	172.6	※1 27,967	96.5	25,000	89.4
減価償却費	12,053	133.6	※2 18,570	154.1	19,500	105.0
研究開発費	8,952	132.7	9,248	103.3	10,313	111.5

※1 リース新規契約分(3,873)を含む

※2 リース減価償却費(5,820)を含む

## 主な内訳

	平成21年3月期		平成22年3月期予想	
	金額	億円	金額	億円
設備投資	親会社の投資	186	親会社の投資	182
	子会社工場の投資	12	子会社工場の投資	5
	海外子会社の投資	64	海外子会社の投資	61
研究開発	・飲料食品	31	・飲料食品	35
	・医薬品	42	・医薬品	45
	・その他	4	・その他	5

## 〈参考〉連結キャッシュフロー計算書概要

(単位:百万円)

	前期 (H19.4~20.3)	当期 (H20.4~21.3)	増減 金額
営業活動によるCF	25,177	37,559	12,382
投資活動によるCF	△ 34,408	△ 25,029	9,378
財務活動によるCF	14,486	△ 3,208	△ 17,694
現金及び現金同等物に係る 換算差額	△ 1,524	△ 21,551	△ 20,026
現金及び現金同等物の 増加額	3,731	△ 12,229	△ 15,960
現金及び現金同等物 期首残高	70,999	74,894	3,895
連結追加に伴う現金及び 現金同等物の増加額	164	—	△ 164
現金及び現金同等物 期末残高	74,894	62,665	△ 12,229

## 4. セグメント情報

### (1) 事業の種類別セグメント

#### ① 平成20年3月期実績

(単位:百万円.%)

	飲料および食品 製造販売事業	医薬品製造 販売事業	その他事業	計	消去又は全社 <sup>※</sup>	連 結
売 上 高	271,134	31,003	15,198	317,335	---	317,335
構 成 比	85.4	9.8	4.8	100.0	---	100.0
前 年 比	116.3	120.6	106.6	116.2	---	116.2
営 業 費 用	247,839	19,843	14,908	282,591	12,241	294,832
前 年 比	119.7	121.9	106.2	119.1	103.3	118.3
営 業 利 益	23,294	11,159	289	34,743	△ 12,241	22,502
前 年 比	89.2	118.5	130.0	97.2	103.3	94.2
営 業 利 益 率	8.6	36.0	1.9	---	---	7.1

#### ② 平成21年3月期実績

	飲料および食品 製造販売事業	医薬品製造 販売事業	その他事業	計	消去又は全社 <sup>※</sup>	連 結
売 上 高	244,191	35,235	14,063	293,490	---	293,490
構 成 比	83.2	12.0	4.8	100.0	---	100.0
前 年 比	90.1	113.7	92.5	92.5	---	92.5
営 業 費 用	227,058	23,125	13,529	263,713	13,033	276,746
前 年 比	91.6	116.5	90.8	93.3	106.5	93.9
営 業 利 益	17,133	12,110	533	29,776	△ 13,033	16,743
前 年 比	73.6	108.5	184.1	85.7	106.5	74.4
営 業 利 益 率	7.0	34.4	3.8	---	---	5.7

※消去又は全社…主に親会社の総務部門等管理部門に係る費用です。

(注)平成20年3月期については、国内連結子会社の決算期変更により、売上高が「飲料および食品製造販売事業」で246億円、その他事業で8億円増加しています。

③ 平成22年3月期予想

(単位:百万円.%)

	飲料および食品 製造販売事業	医薬品製造 販売事業	その他事業	計	消去又は全社 <sup>※</sup>	連 結
売 上 高	234,700	35,500	14,800	285,000	---	285,000
構 成 比	82.4	12.4	5.2	100.0	---	100.0
前 年 比	96.1	100.8	105.2	97.1	---	97.1
営 業 費 用	218,900	23,300	14,500	256,700	13,300	270,000
前 年 比	96.4	100.8	107.2	97.3	102.0	97.6
営 業 利 益	15,800	12,200	300	28,300	△ 13,300	15,000
前 年 比	92.2	100.7	56.2	95.0	102.0	89.6
営 業 利 益 率	6.7	34.4	2.0	---	---	5.3

※消去又は全社…主に親会社の総務部門等管理部門に係る費用です。



## (2) 所在地別セグメント

### ① 平成20年3月期実績

(単位:百万円.%)

	日 本	海外計	海外			消去又は <sup>※</sup> 全社	連 結
			米 州	アジア オセアニア	ヨーロッパ		
売 上 高	249,589	76,493	42,417	18,552	15,523	△ 8,747	317,335
構 成 比	78.7	24.1	13.4	5.8	4.9	△ 2.8	100.0
前 年 比	116.1	122.8	123.2	125.6	118.5	206.1	116.2
営 業 費 用	231,543	59,795	29,696	15,466	14,632	3,493	294,832
前 年 比	118.6	128.9	128.1	125.3	134.5	45.9	118.3
営 業 利 益	18,045	16,697	12,720	3,085	891	△ 12,241	22,502
前 年 比	90.9	105.0	113.1	127.2	40.1	103.3	94.2
営 業 利 益 率	7.2	21.8	30.0	16.6	5.7	---	7.1

### ② 平成21年3月期実績

	日 本	海外計	海外			消去又は <sup>※</sup> 全社	連 結
			米 州	アジア オセアニア	ヨーロッパ		
売 上 高	226,499	75,541	42,385	20,232	12,923	△ 8,550	293,490
構 成 比	77.2	25.7	14.4	6.9	4.4	△ 2.9	100.0
前 年 比	90.7	98.8	99.9	109.1	83.2	97.7	92.5
営 業 費 用	209,778	62,484	31,652	17,728	13,104	4,482	276,746
前 年 比	90.6	104.5	106.6	114.6	89.6	128.3	93.9
営 業 利 益	16,720	13,056	10,733	2,504	△ 181	△ 13,033	16,743
前 年 比	92.7	78.2	84.4	81.2	---	106.5	74.4
営 業 利 益 率	7.4	17.3	25.3	12.4	---	---	5.7

※消去又は全社…セグメント間の売上の消去および主に親会社の総務部門等管理部門に係る費用です。

(注)平成20年3月期については、国内連結子会社の決算期の変更により売上高が、日本で255億円増加しています。

〈参考〉前期と同じ為替レート(2007年1~12月平均)を用いた場合の21年3月期実績は、以下の通りとなります。

平成21年3月期実績

	日 本	海外計	米 州	アジア オセアニア	ヨーロッパ	※	連 結
						消去又は全社	
売 上 高	226,499	84,515	47,526	22,483	14,504	△ 8,550	302,464
前 年 比	90.7	110.5	112.0	121.2	93.4	97.7	95.3
営 業 費 用	209,778	69,965	35,446	19,838	14,680	4,482	284,227
前 年 比	90.6	117.0	119.4	128.3	100.3	128.3	96.4
営 業 利 益	16,720	14,550	12,080	2,645	△ 176	△ 13,033	18,237
前 年 比	92.7	87.1	95.0	85.7	---	106.5	81.0

※消去又は全社…セグメント間の売上の消去および主に親会社の総務部門等管理部門に係る費用です。

(注)平成20年3月期については、国内連結子会社の決算期の変更により売上高が、日本で255億円増加しています。

③ 平成22年3月期予想

(単位:百万円.%)

	日 本	海外計				消去又は <sup>※</sup> 全社	連 結
			米 州	アジア オセアニア	ヨーロッパ		
売 上 高	227,500	63,200	32,300	20,400	10,500	△ 5,700	285,000
構 成 比	79.8	22.2	11.3	7.2	3.7	△ 2.0	100.0
前 年 比	100.4	83.7	76.2	100.8	81.3	66.7	97.1
営 業 費 用	208,900	53,500	25,300	18,000	10,200	7,600	270,000
前 年 比	99.6	85.6	79.9	101.5	77.8	169.6	97.6
営 業 利 益	18,600	9,700	7,000	2,400	300	△ 13,300	15,000
前 年 比	111.2	74.3	65.2	95.8	---	102.0	89.6
営 業 利 益 率	8.2	15.3	21.7	11.8	2.9	---	5.3

※消去又は全社…セグメント間の売上の消去および主に親会社の総務部門等管理部門に係る費用です。

(注)2009年1～3月の為替平均レートを使用しています。

〈参考〉21年3月期の為替レート(2008年1～12月平均)を用いた場合の22年3月期予想は、以下の通りとなります。

	日 本	海外計				消去又は <sup>※</sup> 全社	連 結
			米 州	アジア オセアニア	ヨーロッパ		
売 上 高	227,500	82,500	45,400	23,600	13,500	△ 5,700	304,300
前 年 比	100.4	109.2	107.1	116.6	104.5	66.7	103.7
営 業 費 用	208,900	69,200	35,300	20,800	13,100	7,600	285,700
前 年 比	99.6	110.7	111.5	117.3	100.0	169.6	103.2
営 業 利 益	18,600	13,300	10,100	2,800	400	△ 13,300	18,600
前 年 比	111.2	101.9	94.1	111.8	---	102.0	111.1

## 5. 海外事業所の概況

### (1) 売上数量内訳

	連結 区分	2008年度実績 (1~12月 累計)		営業 開始時期	持株比率	通貨単位	為替レート <sup>※1</sup>		
		売上数量 (単位:千本/日)	前年比 (%)				2007年 1~12月 平均	2008年 1~12月 平均	2009年 1~3月 平均
台 湾	持分法	781	78.8	1964年 3月	25.00	NT\$	3.589	3.271	2.782
香 港	連結	535	105.9	1969年 6月	80.00	HK\$	15.09	13.21	12.28
タ イ	持分法	1,903	100.0	1971年 6月	25.29	B	---	3.58	2.68
韓 国	持分法	4,258	91.5	1971年 8月	38.30	W	0.1267	0.0952	0.0665
フ ィ リ ピ ン	持分法	1,217	121.4	1978年10月	40.00	P	2.58	2.33	1.99
シ ン ガ ポ ール	連結	166	105.2	1979年 7月	100.00	S\$	78.33	73.06	62.48
イ ン ド ネ シ ア	連結	1,102	109.5	1991年 1月	100.00	Rp	0.0129	0.0107	0.0083
オ ー ス ト ラ リ ア	連結	176	106.1	1994年 2月	100.00	A\$	99.01	88.03	62.71
マ レ ー シ ア	連結	144	131.4	2004年2月	100.00	MYR	34.33	30.91	26.06
ベ ト ナ ム	連結	11	978.8	2007年9月	80.00	VND	0.0073	0.0062	0.0054
イ ン ド	連結	6	-	2008年1月	50.00	INR	---	2.39	1.91
広 州	連結	583	132.6	2002年6月	95.00	元	15.50	14.87	13.90
上 海	連結	194	132.9	2005年5月	100.00	元	15.50	14.87	13.90
北 京	連結	71	144.0	2006年6月	100.00	元	15.50	14.87	13.90
上海販売	連結	97	330.2	2007年4月	100.00	元	15.50	14.87	13.90
中 国 計		944	142.2						
<b>アジア・オセアニア 計</b> (連結合計)		<b>11,243</b> <b>(3,084)</b>	100.8 (118.2)	2008年度 販売対象人口: 543,268千人、人口比2.07%					
ブ ラ ジ ル	連結	1,377	109.7	1968年10月	51.36	R	61.19	57.51	40.76
メ キ シ コ	連結	3,102	104.5	1981年10月	61.21	NP	10.78	9.34	6.59
ア ルゼンチン	連結	37	89.5	1997年 5月	100.00	AZ\$	37.99	32.63	26.66
ア メ リ カ	連結	63	144.0	1999年10月	100.00	US\$	117.70	102.82	95.22
<b>米 州 計</b>		<b>4,580</b>	106.3	2008年度 販売対象人口: 175,997千人、人口比2.60%					
オ ラ ン ダ	連結	241	74.8	1994年 4月	100.00	EUR	161.96	152.04	123.18
ベ ル ギ ー	連結	90	93.8	1995年 4月	100.00	EUR	161.96	152.04	123.18
イ ギ リ ス	連結	237	97.9	1996年 4月	100.00	£	235.95	190.54	135.79
ド イ ツ	連結	151	98.9	1996年 4月	100.00	EUR	161.96	152.04	123.18
オ ー ス ト リ ア	連結	22	107.8	2005年12月	100.00	EUR	161.96	152.04	123.18
イ タ リ ア	連結	27	199.6	2007年2月	100.00	EUR	161.96	152.04	123.18
<b>ヨーロッパ 計</b>		<b>769</b>	90.7	2008年度 販売対象人口: 238,559千人、人口比0.32%					
<b>合 計</b> (連結合計)		<b>16,592</b> <b>(8,433)</b>	101.7 (108.6)	2008年度 販売対象人口: 957,824千人、人口比1.73%					

※1 2009年1~3月平均:平成22年3月期予測、  
2008年1~12月平均:平成21年3月期実績、  
2007年1~12月平均:平成20年3月期実績の換算に使用

## (2)エリア別YL人数およびチャネル別販売比率(\*日本は除く)

(単位:人)

(単位:%)

	Y L 数	販売比率	
		Y L	店頭
アジア・オセアニア	22,914	66.8	33.2
米州	13,590	53.7	46.3
ヨーロッパ	---	---	100.0
合計	36,504	60.1	39.9

&lt;2008年12月末現在&gt;

## (3)その他の販売国

販売国	管轄事業所
ブルネイ	シンガポールヤクルト
ニュージーランド	オーストラリアヤクルト
ウルグアイ	ブラジルヤクルト
ベリーズ	メキシコヤクルト
カナダ	アメリカヤクルト
ルクセンブルク	ベルギーヤクルト
フランス	ヨーロッパヤクルト
スペイン	
アイルランド	イギリスヤクルト

## (4)今後の計画

## ●調査対象国

- ・インドシナ、中東 (進出を前提とした現地事前調査中)
- ・ヨーロッパ(特にEU諸国と東欧の一部) (進出を前提とした現地事前調査中)
- ・中南米諸国 (進出を前提とした現地事前調査中)

## (5)その他

- HACCPの取得状況: タイ、韓国、シンガポール、インドネシア、マレーシア、広州、上海、ブラジル、メキシコ、ヨーロッパ
- ISO14001取得状況: 広州、ヨーロッパ、イギリス
- ISO9001取得状況: 香港、韓国、シンガポール、インドネシア、オーストラリア、広州、上海、ヨーロッパ、イギリス
- GMP取得状況: 台湾、タイ、広州、ブラジル、メキシコ

※HACCP、ISO14001、ISO9001、GMPの用語説明につきましては、P19を参照してください。

# 単 体

## 1. 貸借対照表 主要増減内訳

(単位:百万円)

	前期末 (H20. 3. 31)	当期末 (H21. 3. 31)	増減額	増減の主な内訳
<b>資産の部計</b>	243,179	256,340	13,161	
<b>流動資産</b>				
現金及び預金	11,102	12,201	1,098	
売掛金	41,614	43,892	2,278	
たな卸資産	26,509	24,258	△ 2,250	
その他	14,235	10,987	△ 3,248	未収法人税等の減少
<b>固定資産</b>				
<b>有形固定資産</b>				
建物	18,653	18,050	△ 602	
機械装置	11,978	12,209	231	
その他	22,445	40,771	18,326	リース資産、建設仮勘定、土地等の増加
<b>無形固定資産</b>	3,239	3,192	△ 46	
<b>投資その他の資産</b>				
投資有価証券	32,754	22,443	△ 10,310	強制評価減及び時価評価による評価差額
関係会社株式	54,097	58,574	4,476	海外投資等
繰延税金資産	5,228	6,923	1,694	
その他	1,320	2,834	1,513	
<b>負債の部計</b>	83,620	103,624	20,003	
<b>流動負債</b>				
短期借入金	25,004	34,804	9,799	コミットメントによる借入実行・返済
その他	45,000	46,382	1,382	
<b>固定負債</b>				
退職給付引当金	12,065	12,457	392	
工場再編損失引当金	—	2,095	2,095	第2期再編計画分等
その他	1,549	7,884	6,335	リース債務の増加等
<b>純資産の部計</b>	159,558	152,716	△ 6,842	

## 2. 損益計算書 主要増減内訳

(単位:百万円)

	前期 (H19. 4~20. 3)	当期 (H20. 4~21. 3)	増 減		増減の主な内訳	修正予想 ※ (H20. 4~21. 3)
			金 額	増減率		
<b>売 上 高</b>	<b>167,390</b>	<b>170,893</b>	3,502	2.1%		<b>170,000</b>
(内訳)						
乳製品	75,132	75,500	368	0.5		
ジュース・清涼飲料	40,997	38,664	△ 2,332	△ 5.7	きになる野菜、お茶類等の減少	
化粧品	6,687	6,709	21	0.3		
医薬品	31,003	35,235	4,232	13.7	エルブ <sup>®</sup> ラット等の増加	
その他	13,570	14,783	1,212	8.9		
<b>売 上 原 価</b>	<b>101,011</b>	<b>105,969</b>	<b>4,958</b>	<b>4.9</b>		
<b>売 上 総 利 益</b>	<b>66,379</b>	<b>64,923</b>	<b>△ 1,455</b>	<b>△ 2.2</b>		
売上高総利益率 (%)	39.66	37.99	△ 1.66		乳製品・医薬品原価率の増加	
<b>販売費及び一般管理費</b>	<b>62,597</b>	<b>61,294</b>	<b>△ 1,303</b>	<b>△ 2.1</b>		
広 告 費	9,205	7,720	△ 1,484	△ 16.1	放送宣伝費等の減少	
販売促進助成費	4,706	4,139	△ 566	△ 12.0		
運 送 費	7,603	7,476	△ 127	△ 1.7		
自販機費用	2,543	2,346	△ 197	△ 7.8		
人 件 費	21,045	22,109	1,063	5.1		
減価償却費	2,487	3,107	619	24.9	リース資産減価償却費含	
調査研究費	3,806	3,303	△ 502	△ 13.2		
そ の 他	11,199	11,090	△ 109	△ 1.0		
<b>営 業 利 益</b>	<b>3,782</b>	<b>3,629</b>	<b>△ 152</b>	<b>△ 4.0</b>		<b>2,000</b>
売上高営業利益率 (%)	2.26	2.12	△ 0.14			
営業外収益	9,813	7,401	△ 2,412	△ 24.6		
受取配当金	3,889	3,700	△ 189			
医薬品ロイヤリティ	2,433	387	△ 2,045		ファイザ <sup>®</sup> -社(US)の減少	
そ の 他	3,491	3,313	△ 177			
営業外費用	856	1,068	211	24.7		
<b>経 常 利 益</b>	<b>12,739</b>	<b>9,962</b>	<b>△ 2,776</b>	<b>△ 21.8</b>		<b>7,900</b>
売上高経常利益率 (%)	7.61	5.83	△ 1.78			
特別利益	3,272	309	△ 2,963	△ 90.5		
和解金収入	1,961	-	△ 1,961		ブリントン債和解金(前期)	
そ の 他	1,310	309	△ 1,001			
特別損失	2,087	13,339	11,251	538.9		
投資損失引当金繰入額	1,169	-	△ 1,169			
そ の 他	918	13,339	12,421		投資有価証券評価損等の計上	
<b>税引前当期純利益</b>	<b>13,924</b>	<b>△ 3,067</b>	<b>△ 16,991</b>	<b>-</b>		
法 人 税 等	5,757	△ 1,633	△ 7,391	-		
<b>当 期 純 利 益</b>	<b>8,166</b>	<b>△ 1,434</b>	<b>△ 9,600</b>	<b>-</b>		<b>300</b>
売上高当期純利益率 (%)	4.88	△ 0.84	△ 5.72			

※平成21年1月30日発表 修正業績予想値

### 3. 業績概要

#### (1) 損益内訳

(単位:百万円、%)

	平成20年3月期		平成21年3月期		平成22年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
売上高	167,390	103.5	170,893	102.1	164,000 (84,500)	96.0 (95.9)
営業利益	3,782	63.8	3,629	96.0	4,000 (1,900)	110.2 (102.1)
経常利益	12,739	86.4	9,962	78.2	10,000 (4,500)	100.4 (100.8)
当期純利益	8,166	99.0	△ 1,434	—	5,000 (2,900)	--- (101.4)

注) ( )内は第2四半期累計期間予想

#### (2) 品目別売上高内訳

(単位:百万円、%)

	平成20年3月期		平成21年3月期		平成22年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
乳製品	75,132	99.1	75,500	100.5	76,500	101.3
ジュース・清涼飲料	40,997	92.1	38,664	94.3	35,000	90.5
小計	116,129	96.5	114,165	98.3	111,500	97.7
化粧品	6,687	100.7	6,709	100.3	7,000	104.3
医薬品	31,003	120.6	35,235	113.7	35,500	100.8
その他	13,570	151.1	14,783	108.9	10,000	67.6
合計	167,390	103.5	170,893	102.1	164,000	96.0

#### (3) 原価率比較

(単位:%)

	平成20年3月期		平成21年3月期		平成22年3月期予想	
	実績	増減	実績	増減	予想	増減
売上原価率	60.34	0.68	62.01	1.66	60.31	△ 1.70

#### (4) 設備投資、減価償却費

(単位:百万円、%)

	平成20年3月期		平成21年3月期		平成22年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
設備投資	11,526	122.8	※2 18,650	161.8	18,170	97.4
減価償却費	※1 6,181	127.9	※3 11,507	186.2	12,063	104.8

※1 減価償却制度改正による過年度分減価償却費の影響は、323百万円です。

※2 リース新規契約分3,483百万円を含む。

※3 リース会計導入による影響額4,402百万円を含む。

#### 主な内訳

	平成21年3月期	平成22年3月期予想
設備投資	国内乳製品工場への投資102億円 (内、工場再編に伴う投資31億円) 新研究所建設33億円	国内乳製品工場への投資95億円 (内、工場再編に伴う投資18億円) 新研究所建設24億円



#### 4. 売上高内訳

##### (1) 乳製品売上数量内訳 (1日当たり本数)

(単位:千本/日、%)

		平成20年3月期		平成21年3月期		平成22年3月期予想	
		実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
乳	ヤクルト	3,218	106.0	3,213	99.9	2,937	91.4
	ヤクルトカロリーーフ※1	---	---	---	---	200	---
	ヤクルト LT *	75	78.6	29	38.6	---	---
	ヤクルト 80Ace *	308	76.5	147	47.7	---	---
	ヤクルト 80AceLT *	134	95.6	51	38.1	---	---
	ヤクルト 300V	136	87.9	132	97.5	124	93.7
	ヤクルト 300VLT	69	168.5	63	91.3	15	23.9
	ヤクルト SHEs ※2	---	---	83	---	84	100.7
	ヤクルト400類計	2,239	116.4	2,656	118.6	3,066	115.4
	ヤクルト 400	2,239	116.4	2,055	91.8	1,840	89.5
製	ヤクルト 400LT ※3	---	---	602	---	1,226	203.7
	<b>ヤクルト類計</b>	<b>6,179</b>	<b>106.0</b>	<b>6,376</b>	<b>103.2</b>	<b>6,426</b>	<b>100.8</b>
	<b>ビフィア</b>	53	1,115.1	32	59.5	25	78.8
	BF-1 ※4	16	---	59	355.6	150	253.6
	<b>プレティオ</b>	285	93.2	215	75.4	166	77.2
	ジ ョ ア	685	94.4	686	100.0	700	102.1
	ビフィーネ類	468	74.9	407	86.9	370	90.9
	ソ フ ー ル	552	92.9	533	96.6	531	99.6
	ピ ュ ア ラ	208	95.8	187	90.1	169	90.2
	生乳ヨーグルト類 ※5	22	---	12	54.2	11	90.7
品	<b>はっ酵乳計</b>	<b>1,936</b>	<b>89.5</b>	<b>1,825</b>	<b>94.3</b>	<b>1,781</b>	<b>97.6</b>
	<b>合計</b>	<b>8,470</b>	<b>102.0</b>	<b>8,507</b>	<b>100.4</b>	<b>8,547</b>	<b>100.5</b>

※1 ヤクルトカロリーーフ(平成21年6月1日発売予定)

※2 ヤクルトSHEs(平成20年6月2日発売)

※3 ヤクルト400LT(平成20年9月1日発売)

※4 BF-1(一部地域限定で発売)

※5 ヤクルトの生乳たっぷりヨーグルト:80g(平成19年6月4日発売)、350g(平成19年10月1日発売)

\* 21年3月期に終売になった商品

##### (2) ジュース・清涼飲料 主要品目売上数量内訳

(単位:千本、%)

		平成20年3月期		平成21年3月期		平成22年3月期予想	
		実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
ジ ュ ー ス ・ 清 涼 飲 料	蕃 爽 麗 茶	53,043	94.4	49,178	92.7	48,718	99.1
	タ フ マ ン 類	65,565	96.9	59,912	91.4	59,772	99.8
	黒 酢 ド リ ン ク	60,274	77.5	57,940	96.1	52,020	89.8
	豆 乳	38,552	78.9	40,925	106.2	35,559	86.9
	レ モ リ ア	24,080	92.2	24,224	100.6	24,790	102.3
	ソ ー ピ ー ド	23,957	63.1	15,175	63.3	15,105	99.5
	ジ ュ ー ス 類	68,452	95.4	59,991	87.6	53,078	88.5
	きになる野菜	76,033	94.1	62,528	82.2	46,452	74.3
	珈 琲 た い む	56,519	84.0	46,310	81.9	38,978	84.2
	F I R E	82,272	99.6	86,781	105.5	88,000	101.4
	珈 琲 類 計	138,792	92.6	133,091	95.9	126,978	95.4
	午 後 の 紅 茶	34,263	101.2	25,613	74.8	26,350	102.9

## (3) チャンネル別販売比率 (平成20年4月～平成21年3月累計)

(単位:%)

	乳製品(数量ベース)		ジュース・清涼飲料(金額ベース)			
	構成比	前年比	構成比		前年比	
Y L (ヤクルトレディ)	59.8	99.2	43.2		93.4	
店頭・自販機	40.2	101.9	56.8	自販機	76.2	96.6
				店頭他	23.8	

注) 実売統計引用

## ① 店頭・自販機の主要チャネルの内訳(乳+ジ清合計金額ベース)(単位:%)

	平成20年3月累計		平成21年3月累計	
	構成比	前年比	構成比	前年比
スーパー	35.0	104.0	36.1	101.3
コンビニ	3.7	97.7	3.6	97.1
事業所	19.2	98.0	18.3	93.6
病院	10.6	98.5	10.6	98.4

## ② 自販機台数の推移

(単位:台)

	平成20年3月末台数	平成21年3月末台数	平成22年3月末予想
自販機期末台数	69,500	65,502	69,000

## (4) 医薬品売上高内訳

(単位:百万円.%)

	平成20年3月期		平成21年3月期		平成22年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
カンプト(国内)	4,434	96.2	3,374	76.1	3,700	109.7
カンプト(海外)	4,199	116.3	5,586	133.0	2,900	51.9
北米	722	---	153	21.2	—	—
欧州	3,092	94.9	5,208	168.4	2,700	51.8
その他	384	109.1	224	58.3	200	89.3
カンプト計	<b>8,633</b>	<b>105.0</b>	<b>8,960</b>	<b>103.8</b>	<b>6,600</b>	<b>73.7</b>
エルプラット	20,542	126.6	22,982	111.9	24,800	107.9
その他医薬品	1,827	146.9	3,292	180.2	4,100	124.5
合計	<b>31,003</b>	<b>120.6</b>	<b>35,235</b>	<b>113.7</b>	<b>35,500</b>	<b>100.8</b>

## ロイヤリティ収入

(単位:百万円.%)

	平成20年3月期	平成21年3月期	平成22年3月期予想
合計	2,433	387	190
	94.4	15.9	49.1

## 5. 販売費・一般管理費内訳(勘定科目別)

(単位:百万円、%)

	平成20年3月期		平成21年3月期		平成22年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
広告費	9,205	95.2	7,720	83.9	5,963	77.2
販売促進助成費	4,706	103.3	4,139	88.0	4,472	108.0
小計	<b>13,911</b>	<b>97.8</b>	<b>11,860</b>	<b>85.3</b>	<b>10,436</b>	<b>88.0</b>
運送費	7,603	102.7	7,476	98.3	7,421	99.3
自販機費用	2,543	99.6	2,346	92.2	2,406	102.6
人件費	21,045	105.5	22,109	105.1	21,824	98.7
減価償却費※	2,487	123.1	3,107	124.9	3,826	123.1
調査研究費	3,806	169.0	3,303	86.8	3,567	108.0
その他	11,199	102.9	11,090	99.0	11,616	104.7
合計	<b>62,597</b>	<b>105.6</b>	<b>61,294</b>	<b>97.9</b>	<b>61,095</b>	<b>99.7</b>

※リース資産減価償却費含

## 6. 退職給付費用内訳

(単位:百万円、%)

	平成20年3月期		平成21年3月期		平成22年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
製造原価	581	89.7	640	110.2	773	120.7
一般管理費	2,228	113.8	2,632	118.1	2,999	113.9
合計	<b>2,809</b>	<b>92.8</b>	<b>3,272</b>	<b>116.5</b>	<b>3,773</b>	<b>115.3</b>

## 7. 従業員数

(単位:人)

	平成20年9月末人員	平成21年3月末人員
従業員数	2,467	2,442
M R (医薬情報担当者)	168	166

注)上記従業員数には、出向者353人および嘱託79人は含まれていません

## 8. 国内販売会社

(平成21年3月末現在)

国内販売会社数	124社	連結子会社	備考
		22社	(株)ヤクルト東海の子会社である岐阜ヤクルト販売(株)・名古屋ヤクルト販売(株)・愛知中央ヤクルト販売(株)・三重ヤクルト販売(株)、高山ヤクルト販売(株)は含んでいません。

## 9. 組織の状況

(単位:人)

	平成20年9月末人員	平成21年3月末人員
Y L (ヤクルトレディ)	42,000	42,000
Y B (ヤクルトビューティ)	7,800	7,800

# 参考資料

(2009年3月末現在)

## 1. 適応拡大と新薬パイプライン等

### (1) カンプトの適応拡大

がん腫	備考
膵臓がん	第II相臨床試験

### (2) エルプラットの適応拡大

がん腫	備考
結腸がん	術後補助化学療法(がん手術後の再発予防を目的とした抗がん剤の使用法): FOLFOX4 平成20年8月申請
胃がん	第II相臨床試験
膵臓がん	第II相臨床試験
胆道がん	検討中

### (3) エルプラットの用法・用量追加申請、剤型追加申請

用法・用量の追加	剤型の追加
カペシタビン(+ベバシズマブ)との併用 (平成20年2月申請)	溶液製剤 (平成20年8月申請)

### (4) 新薬パイプライン

薬品名	適応症	導入先	共同開発相手先	進捗状況	備考
①イリノテカンリポゾーム 開発記号: IHL-305	固形がん	自社	テルモ	第I相臨床試験	米国で実施
②サトラプラチン 開発記号: YHI-601	ホルモン抵抗性 前立腺がん	GPCバイオテック		第I相臨床試験	承認獲得に向け開発計画をGPCバイオテック社と協議中
③サーモドックス 開発記号: YHI-801	肝臓がん	セルシオン社		開発計画協議中	欧米アジアで第III相臨床試験実施中

### (5) カンプトおよびエルプラットの薬価情報

	平成20年 4月以降(円)	平成20年 3月末現在(円)	改定率(%)	参考
カンプト点滴静注 (40mg/Vial)	8,168円	8,520円	△ 4.1	FOLFIRI療法: 約162,000円/月*1
カンプト点滴静注 (100mg/Vial)	18,189円	19,022円	△ 4.4	
エルプラット注射用50mg	38,200円	—	—	FOLFOX4療法: 約290,000円/月*1 mFOLFOX6療法: 約291,000円/月*1
エルプラット注射用100mg	70,544円	72,768円	△ 3.1	

\*1 体表面積1.5で計算、5-Fuおよびアイソホリンの費用も含む

### (6) 特許期限等

	日本	米国	欧州	参考
カンプト	2007年9月	2008年2月	2009年7月	特許(優先権)期限
エルプラット	2013年3月	—	—	再審査期間

## 2. 国内の生産設備、研究所等の状況

(平成21年3月末現在)

### <本社工場>

	HACCP	ISO 9001	ISO 14001	第2期設備投資計画
福島工場	○		○	
茨城工場	○		○	
富士裾野工場	○	○	○	新生産設備の増設(平成21年4月操業開始予定)
静岡工場	○		○	閉鎖予定(平成21年7月)
京都工場	○		○	閉鎖予定(平成24年度)
兵庫三木工場(仮称)	操業開始後に取得予定			新工場の建設(平成24年度操業開始予定)
福山工場	○		○	閉鎖予定(平成24年度)
佐賀工場	○		○	新生産設備の建設(平成25年度操業開始予定)
熊本工場	○		○	閉鎖予定(平成25年度)
第2期設備投資予定額合計				171億円
湘南化粧品工場			○	
富士裾野医薬品工場			○	

### <子会社工場>

	HACCP	ISO 9001	ISO 14001	第2期設備投資計画
岩手ヤクルト工場	○		○	
千葉ヤクルト工場	○		○	
愛知ヤクルト工場	○		○	
大阪ヤクルト工場	○		○	
神戸ヤクルト工場	○		○	
福岡ヤクルト工場	○		○	

平成17年度に始まった第1期設備投資計画によって19工場を14工場に集約。※1

平成21年度から始まる第2期設備投資計画では14工場を11工場に集約。

※1 第1期設備投資計画によって閉鎖した工場

本社工場:札幌工場、藤沢工場(藤沢工場は化粧品専用工場へ転換)

子会社工場:㈱北陸ヤクルト工場、㈱長崎ヤクルト工場、㈱岡山ヤクルト工場

### <研究所等>

	HACCP	ISO 9001	ISO 14001	設備投資計画
中央研究所			○ ※2	本館(食品研究施設:5階建て)に建て替え等 工事着工:平成18年(2006年)3月 工事完了:平成22年(2010年)3月予定
設備投資予定額				92億円

※2: ISO14001取得は中央研究所分析センター

(注)子会社:ヤクルトマテリアル、中央ヤクルト物流、ヤクルト食品工業、日本クロレラの4社はISO14001取得

**HACCP:「総合衛生管理製造過程」 Hazard Analysis Critical Control Point : 危害分析・重要管理点**

**ISO : 「国際標準化機構」 International Organization for Standardization**

**ISO 9001 (品質マネジメントシステムの国際規格)**

**ISO 14001 (環境マネジメントシステムの国際規格)**

**GMP:「適正製造規範」 Good Manufacturing Practice**

### 3. 海外事業所の売上数量内訳(速報値)

[2009年1月～3月度累計実績]

(単位:千本/日、%)

	連結区分	2009年1月～3月(速報値)		主な商品	生産拠点	工場数
		販売実績	前年比			
台 湾	持分法	644	113.4	ヤクルト、ヤクルト300、ヤクルト300ライト、ジョア	○	1
香 港	連 結	502	120.1	ヤクルト	○	1
タ イ ※1	持分法	2,063	108.0	ヤクルト	○	2
韓 国	持分法	3,790	95.3	ヤクルト、ヤクルトエース、ヤクルト400	○	4
フ ィ リ ピ ン	持分法	1,248	111.1	ヤクルト	○	1
シ ン ガ ポ ール	連 結	168	108.0	ヤクルト、ヤクルトエースライト	○	1
イ ン ド ネ シ ア	連 結	1,167	137.5	ヤクルト、ヤクルトエース	○	1
オ ー ストラリア	連 結	185	106.1	ヤクルト、ヤクルトライト	○	1
マ レ ー シ ア	連 結	158	121.2	ヤクルトエース、ヤクルトエースライト	○	1
ベ ト ナ ム	連 結	16	299.2	ヤクルト	○	1
イ ン ド	連 結	9	232.1	ヤクルト	○	1
広 州 ※2	連 結	603	131.4	ヤクルト	○	1
上 海 ※3	連 結	185	146.2	ヤクルト	○	1
北 京	連 結	85	146.8	ヤクルト	上海	---
上海販売 ※4	連 結	121	226.6	ヤクルト	上海	---
中 国 計		995	142.6	---	---	---
<b>アジア・オセアニア 計</b>		<b>10,944</b>	109.3	販売対象人口: 600,225千人、人口比 1.82%		
<b>(連結合計)</b>		<b>3,200</b>	131.5			
ブ ラ ジ ル	連 結	1,451	108.9	ヤクルト、ヤクルト400、ソフール	○	2
メ キ シ コ	連 結	3,130	102.3	ヤクルト、ヤクルト40LT、ソフール、ソフール(ドリンクタイプ)	○	2
ア ルゼンチン	連 結	32	87.0	ヤクルト	ブラジル	---
ア メ リ カ	連 結	73	124.7	ヤクルト	メキシコ	---
<b>米 州 計</b>		<b>4,685</b>	104.4	販売対象人口: 251,261千人、人口比 1.86%		
オ ラ ン ダ	連 結	236	85.2	ヤクルト、ヤクルトライト	ヨーロッパヤクルト	---
ベ ル ギ ー	連 結	84	82.9	ヤクルト、ヤクルトライト	ヨーロッパヤクルト	---
イ ギ リ ス	連 結	233	84.6	ヤクルト、ヤクルトライト	ヨーロッパヤクルト	---
ド イ ツ	連 結	152	82.2	ヤクルト、ヤクルトライト	ヨーロッパヤクルト	---
オ ー ストリア	連 結	23	100.8	ヤクルト、ヤクルトライト	ヨーロッパヤクルト	---
イ タ リ ア	連 結	31	166.5	ヤクルト	ヨーロッパヤクルト	---
<b>ヨーロッパ 計</b>		<b>758</b>	86.2	販売対象人口: 241,600千人、人口比0.31%		
<b>合 計</b>		<b>16,388</b>	106.6	販売対象人口: 1,093,086千人、人口比1.50%		
<b>(連結合計)</b>		<b>8,644</b>	110.8	工場数合計		22

<決算期:1～12月>

※1:タイ:決算月5月。アユタヤ工場新設(2009年2月生産開始)

※2:広州:海南省(2009年1月販売開始)

※3:上海ヤクルトの販売地域:上海市、南京市

※4:上海ヤクルト販売の販売地域:天津市、蘇州・無錫市、杭州市、青島市(2008年4月販売開始)、寧波市(2008年5月販売開始)、済南市(2008年7月販売開始)

## 当資料取扱上の留意点

当資料に掲載されている計画、見通しなどのうち、過去の事実以外は将来に関する見通しであり、不確定な要因を含んでいます。実際の業績は、さまざまな要因によりこれら見通しとは異なる結果となる場合があることをご承知おきください。

当資料のいかなる情報も投資勧誘を目的としたものではありません。また、弊社は当資料の内容に関し、いかなる保証をするものでもありません。万一、この資料に基づいて被ったいかなる損害についても、弊社および情報提供者は一切責任を負いません。