



**平成29年3月期  
決算短信補足説明資料**

平成29年5月12日  
株式会社ヤクルト本社  
お問い合わせ: 広報室IR室  
03(3574)8920  
URL <http://www.yakult.co.jp/company/ir/>

# 目次

## 連結

1. 連結貸借対照表 主要増減内訳	1 頁
2. 連結損益計算書 主要増減内訳	2
3. 連結業績概要	3-4
4. セグメント情報	5-9
5. 海外事業所の概況	10-11

## 単体

1. 貸借対照表 主要増減内訳	12
2. 損益計算書 主要増減内訳	13
3. 業績概要	14
4. 売上高内訳	15-16
5. 販売費・一般管理費内訳(勘定科目別)	17
6. 退職給付費用内訳	17
7. 従業員数	17
8. 国内販売会社	17
9. 組織の状況	17

## 参考資料

1. 適応拡大と新薬パイプライン等	18
2. 国内の生産設備、研究所の状況	19
3. 海外事業所の売上数量内訳(速報値)	20

### 当資料の数値表示について

1. 金額実績:百万円未満を切り捨て。
2. 数量実績:千本未満を四捨五入。
3. 前年比:小数点以下第二位を四捨五入。

# 連 結

## 1. 連結貸借対照表 主要増減内訳

(単位：百万円)

	前期末 (H28. 3. 31)	当期末 (H29. 3. 31)	増減額	増減の主な内訳
<b>資産の部計</b>	577,534	585,741	8,206	
<b>流動資産</b>				
現金及び預金	121,846	132,030	10,183	海外子会社の増
受取手形・売掛金	56,285	54,437	△ 1,848	
たな卸資産	28,056	28,526	470	
繰延税金資産	5,036	4,770	△ 265	
その他	10,405	9,031	△ 1,374	
<b>固定資産</b>				
<b>有形固定資産</b>				
建物及び構築物	92,224	89,911	△ 2,313	
機械装置及び運搬具	52,727	50,589	△ 2,137	
その他	56,847	57,798	950	
<b>無形固定資産</b>	5,381	5,464	82	
<b>投資その他の資産</b>				
投資有価証券	139,992	143,822	3,830	
繰延税金資産	1,898	1,920	22	
その他	6,833	7,438	605	
<b>負債の部計</b>	212,069	208,860	△ 3,209	
<b>流動負債</b>				
支払手形・買掛金	24,652	24,618	△ 34	
短期借入金	44,089	46,670	2,580	
その他	42,870	42,863	△ 6	
<b>固定負債</b>				
長期借入金	63,223	57,491	△ 5,731	
退職給付に係る負債	9,471	7,471	△ 1,999	
その他	27,761	29,744	1,983	
<b>純資産の部計</b>	365,464	376,880	11,415	
<b>株主資本</b>	322,162	346,354	24,191	
その他の包括利益累計額	9,634	△ 2,851	△ 12,486	為替換算調整勘定の減
非支配株主持分	33,667	33,378	△ 289	

## 2. 連結損益計算書 主要増減内訳

(単位:百万円)

	前期 (H27. 4~28. 3)	当期 (H28. 4~29. 3)	増 減		増減の主な内訳	修正予想 ※ (H28. 4~29. 3)
			金額	増減率		
<b>売 上 高</b>	<b>390,412</b>	<b>378,307</b>	△ 12,104	% △ 3.1	為替の影響 △25,484	<b>379,000</b>
(セグメント別)						
飲料および食品(国内)	198,959	204,130	5,171			
"          (海外)	158,480	146,416	△ 12,063			
医薬品	34,813	27,836	△ 6,977			
その他	20,315	19,951	△ 363			
調整額	△ 22,156	△ 20,028	2,127			
<b>売 上 原 価</b>	<b>171,611</b>	<b>163,972</b>	△ 7,638	△ 4.5		
<b>売 上 総 利 益</b>	<b>218,801</b>	<b>214,335</b>	△ 4,466	△ 2.0		
売上高売上総利益率 (%)	56.0	56.7	0.7			
<b>販 売 費 及 び 一 般 管 理 費</b>	<b>178,744</b>	<b>177,053</b>	△ 1,690	△ 0.9		
販売費	83,260	84,667	1,406			
一般管理費	95,483	92,385	△ 3,097			
<b>営 業 利 益</b>	<b>40,057</b>	<b>37,281</b>	△ 2,775	△ 6.9	為替の影響 △6,871	<b>34,000</b>
売上高営業利益率 (%)	10.3	9.9	△ 0.4			
(セグメント別)						
飲料および食品(国内)	9,534	13,813	4,279			
"          (海外)	40,377	36,123	△ 4,254			
医薬品	5,361	2,890	△ 2,471			
その他	1,406	904	△ 502			
調整額	△ 16,623	△ 16,449	173			
(うち全社費用)	(△ 12,328)	(△ 12,610)	(△ 281)			
<b>営 業 外 収 益</b>	<b>12,337</b>	<b>13,301</b>	964	7.8		
受取利息	2,865	2,926	60			
受取配当金	1,577	1,658	81			
持分法による投資利益	3,314	4,442	1,128			
その他の営業外収益	4,580	4,273	△ 306			
<b>営 業 外 費 用</b>	<b>1,765</b>	<b>1,213</b>	△ 551	△ 31.3		
支払利息	914	708	△ 206			
その他の営業外費用	850	504	△ 345			
<b>経 常 利 益</b>	<b>50,629</b>	<b>49,370</b>	△ 1,259	△ 2.5	為替の影響 △8,623	<b>43,000</b>
売上高経常利益率 (%)	13.0	13.1	0.1			
特 別 利 益	509	294	△ 215	△ 42.2		
特 別 損 失	1,397	983	△ 413	△ 29.6		
<b>税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益</b>	<b>49,741</b>	<b>48,681</b>	△ 1,060	△ 2.1		
法人税等	15,095	13,708	△ 1,386			
<b>当 期 純 利 益</b>	<b>34,646</b>	<b>34,972</b>	326	0.9		
非支配株主に帰属する当期純利益	5,803	4,818	△ 985			
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>28,843</b>	<b>30,154</b>	1,311	4.5	為替の影響 △5,498	<b>26,000</b>
売上高当期純利益率 (%)	7.4	8.0	0.6			

※ 平成28年11月11日発表 修正業績予想値

### 3. 連結業績概要

#### (1) 損益内訳

(単位:百万円.%)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
売上高	390,412	106.1	378,307	96.9	398,000	105.2
営業利益	40,057	114.8	37,281	93.1	40,000	107.3
経常利益	50,629	111.0	49,370	97.5	50,000	101.3
親会社株主に帰属する 当期純利益	28,843	115.1	30,154	104.5	30,500	101.1

#### (2) 連単倍率

(単位:倍)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期予想	
	実績		実績		予想	
売上高	2.18		2.18		2.28	
営業利益	22.40		47.63		40.00	
経常利益	3.92		3.90		4.17	
親会社株主に帰属する 当期純利益	3.19		2.99		3.21	

#### (3) 持分法損益

(単位:百万円.%)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
持分法損益	3,314	100.3	4,442	134.1	3,800	85.5

#### (4) 販売費及び一般管理費の主な内訳

(単位:百万円.%)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
広告費	14,302	111.7	17,279	120.8	—	—
販売促進助成費	10,500	127.8	9,086	86.5	—	—
運送費	12,212	106.3	12,050	98.7	—	—
給与手当	37,901	107.7	37,117	97.9	—	—
減価償却費	5,237	98.8	4,495	85.8	—	—
研究開発費	12,640	104.5	10,511	83.2	—	—

(5) 設備投資、減価償却費、研究開発費

(単位:百万円,%)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
設備投資	27,402	67.9	23,365	85.3	27,000	115.6
減価償却費	24,364	106.9	22,660	93.0	22,000	97.1
研究開発費	12,677	104.5	10,549	83.2	11,773	111.6

主な内訳

	平成29年3月期		平成30年3月期予想	
設備投資	親会社の投資	111億円	親会社の投資	117億円
	子会社工場の投資	6億円	子会社工場の投資	14億円
	海外子会社の投資	95億円	海外子会社の投資	130億円
研究開発費	飲料食品	63億円	飲料食品	68億円
	医薬品	34億円	医薬品	42億円
	その他	6億円	その他	7億円

<参考> 連結キャッシュフロー計算書概要

(単位:百万円)

	前期 (H27.4~28.3)	当期 (H28.4~29.3)	増減額
営業活動によるCF	62,149	59,998	△ 2,150
投資活動によるCF	△ 37,438	△ 44,986	△ 7,547
財務活動によるCF	△ 15,024	△ 13,749	1,275
現金及び現金同等物に係る 換算差額	△ 11,289	△ 7,931	3,358
現金及び現金同等物の 増減額	△ 1,603	△ 6,668	△ 5,064
現金及び現金同等物 期首残高	103,402	101,799	△ 1,603
現金及び現金同等物 期末残高	101,799	95,130	△ 6,668

## 4. セグメント情報

### (1) 年間実績

#### ① 平成28年3月期実績【前期】

(単位:百万円.%)

	飲料および食品製造販売事業				
	国内	海外	米州	アジア・オセアニア	ヨーロッパ
売上高	198,959	158,480	52,736	97,121	8,621
構成比	51.0	40.6	13.5	24.9	2.2
前年比	100.9	111.0	96.5	122.7	97.0
営業費用	189,424	118,102	39,957	70,141	8,002
前年比	102.0	107.7	95.5	119.3	88.2
営業利益	9,534	40,377	12,778	26,980	618
前年比	82.0	122.3	99.8	132.3	---
営業利益率	4.8	25.5	24.2	27.8	7.2

	医薬品製造販売事業	その他事業	計	調整額	連結
売上高	34,813	20,315	412,568	△ 22,156	390,412
構成比	8.9	5.2	105.7	△ 5.7	100.0
前年比	106.9	114.2	105.7	99.2	106.1
営業費用	29,452	18,909	355,888	△ 5,533	350,355
前年比	110.2	110.5	104.9	91.0	105.2
営業利益	5,361	1,406	56,680	※ △ 16,623	40,057
前年比	91.8	210.0	110.8	102.3	114.8
営業利益率	15.4	6.9	---	---	10.3

※調整額…調整額16,623百万円のうち、主に親会社の総務部門等管理部門に係る全社費用は12,328百万円です。  
なお、差額の4,294百万円は受取ロイヤリティーの消去分です。

② 平成29年3月期実績【当期】

(単位:百万円,%)

	飲料および食品製造販売事業				
	国内	海外	米州	アジア・オセアニア	ヨーロッパ
売上高	204,130	146,416	45,252	93,364	7,800
構成比	54.0	38.7	11.9	24.7	2.1
前年比	102.6	92.4	85.8	96.1	90.5
営業費用	190,317	110,293	34,928	68,056	7,308
前年比	100.5	93.4	87.4	97.0	91.3
営業利益	13,813	36,123	10,323	25,307	491
前年比	144.9	89.5	80.8	93.8	79.5
営業利益率	6.8	24.7	22.8	27.1	6.3

	医薬品製造販売事業	その他事業	計	調整額	連結
売上高	27,836	19,951	398,336	△ 20,028	378,307
構成比	7.3	5.3	105.3	△ 5.3	100.0
前年比	80.0	98.2	96.6	90.4	96.9
営業費用	24,946	19,047	344,604	△ 3,578	341,026
前年比	84.7	100.7	96.8	64.7	97.3
営業利益	2,890	904	53,731	※ △ 16,449	37,281
前年比	53.9	64.3	94.8	99.0	93.1
営業利益率	10.4	4.5	---	---	9.9

※調整額…調整額16,449百万円のうち、主に親会社の総務部門等管理部門に係る全社費用は12,610百万円です。  
なお、差額の3,839百万円は受取ロイヤリティーの消去分です。



<参考> 前期と同じ為替レート(2015年1～12月平均)を用いた場合の平成29年3月期実績は、以下の通りとなります。

平成29年3月期実績【当期】

(単位:百万円.%)

	飲料および食品製造販売事業				
	国内	海外	米州	アジア・オセアニア	ヨーロッパ
売上高	204,130	171,901	55,634	107,239	9,027
構成比	50.6	42.6	13.8	26.6	2.2
前年比	102.6	108.5	105.5	110.4	104.7
営業費用	190,317	128,906	42,402	78,238	8,266
前年比	100.5	109.1	106.1	111.5	103.3
営業利益	13,813	42,994	13,232	29,001	760
前年比	144.9	106.5	103.5	107.5	123.0
営業利益率	6.8	25.0	23.8	27.0	8.4

	医薬品製造販売事業	その他事業	計	調整額	連結
売上高	27,836	19,951	423,820	△ 20,028	403,792
構成比	6.9	4.9	105.0	△ 5.0	100.0
前年比	80.0	98.2	102.7	90.4	103.4
営業費用	24,946	19,047	363,217	△ 3,578	359,638
前年比	84.7	100.7	102.1	64.7	102.7
営業利益	2,890	904	60,603	※ △ 16,449	44,153
前年比	53.9	64.3	106.9	99.0	110.2
営業利益率	10.4	4.5	---	---	10.9

※調整額…調整額16,449百万円のうち、主に親会社の総務部門等管理部門に係る全社費用は12,610百万円です。  
なお、差額の3,839百万円は受取ロイヤリティの消去分です。

(2) 次期予想

平成30年3月期予想

(単位:百万円.%)

	飲料および食品製造販売事業				
	国内	海外	米州	アジア・オセアニア	ヨーロッパ
売上高	209,500	162,000	49,800	104,400	7,800
構成比	52.6	40.7	12.5	26.2	2.0
前年比	102.6	110.6	110.1	111.8	100.0
営業費用	193,400	123,100	39,200	76,700	7,200
前年比	101.6	111.6	112.2	112.7	98.5
営業利益	16,100	38,900	10,600	27,700	600
前年比	116.6	107.7	102.7	109.5	122.2
営業利益率	7.7	24.0	21.3	26.5	7.7

	医薬品製造販売事業	その他事業	計	調整額	連結
売上高	25,000	21,300	417,800	△ 19,800	398,000
構成比	6.3	5.4	105.0	△ 5.0	100.0
前年比	89.8	106.8	104.9	98.9	105.2
営業費用	23,700	20,500	360,700	△ 2,700	358,000
前年比	95.0	107.6	104.7	75.4	105.0
営業利益	1,300	800	57,100	※ △ 17,100	40,000
前年比	45.0	88.5	106.3	104.0	107.3
営業利益率	5.2	3.8	---	---	10.1

※調整額…調整額17,100百万円のうち、主に親会社の総務部門等管理部門に係る全社費用は12,600百万円です。  
 なお、差額の4,500百万円は受取ロイヤリティーの消去分です。

<参考> 平成29年3月期と同じ為替レート(2016年1～12月平均)を用いた場合の平成30年3月期予想は、以下の通りとなります。

平成30年3月期予想

(単位:百万円.%)

	飲料および食品製造販売事業				
	国内	海外	米州	アジア・オセアニア	ヨーロッパ
売上高	209,500	159,200	48,200	103,100	7,900
構成比	53.0	40.3	12.2	26.1	2.0
前年比	102.6	108.7	106.5	110.4	101.3
営業費用	193,400	120,600	37,600	75,800	7,200
前年比	101.6	109.3	107.6	111.4	98.5
営業利益	16,100	38,600	10,600	27,300	700
前年比	116.6	106.9	102.7	107.9	142.4
営業利益率	7.7	24.2	22.0	26.5	8.9

	医薬品製造販売事業	その他事業	計	調整額	連結
売上高	25,000	21,300	415,000	△ 19,800	395,200
構成比	6.3	5.4	105.0	△ 5.0	100.0
前年比	89.8	106.8	104.2	98.9	104.5
営業費用	23,700	20,500	358,200	△ 2,700	355,500
前年比	95.0	107.6	103.9	75.4	104.2
営業利益	1,300	800	56,800	※ △ 17,100	39,700
前年比	45.0	88.5	105.7	104.0	106.5
営業利益率	5.2	3.8	---	---	10.0

※調整額…調整額17,100百万円のうち、主に親会社の総務部門等管理部門に係る全社費用は12,600百万円です。  
なお、差額の4,500百万円は受取ロイヤリティーの消去分です。

## 5. 海外事業所の概況

### (1) 売上数量内訳

[2016年1月～12月度累計実績]

(2016年12月末)

	連結 区分	2016年度実績 (1～12月 累計)		営業 開始時期	持株比率 (%)	通貨単位	為替レート ※1		
		売上数量 (千本/日)	前年比 (%)				2015年 1～12月 平均	2016年 1～12月 平均	2017年 1～3月 平均
台湾	持分法	801	98.3	1964年 3月	25.00	NT\$	3.82	3.40	3.67
香港	連結	549	90.8	1969年 6月	80.00	HK\$	15.61	14.10	14.53
タイ	持分法	2,183	102.6	1971年 6月	25.29	B	3.49	3.33	2.97
韓国	持分法	3,604	97.2	1971年 8月	38.30	W	0.1068	0.0941	0.0989
フィリピン	持分法	2,449	114.5	1978年10月	40.00	P	2.66	2.30	2.25
シンガポール	連結	242	96.8	1979年 7月	100.00	S\$	87.90	79.07	80.11
インドネシア	連結	5,051	116.5	1991年 1月	100.00	Rp	0.0091	0.0082	0.0085
オーストラリア	連結	237	102.1	1994年 2月	100.00	A\$	90.39	81.17	86.04
マレーシア	連結	329	108.1	2004年2月	100.00	MYR	30.97	26.46	25.50
ベトナム	連結	215	110.7	2007年9月	80.00	VND	0.0055	0.0049	0.0049
インド	連結	157	108.6	2008年1月	50.00	INR	1.84	1.63	1.70
広州	連結	2,307	105.8	2002年6月	95.00	元	19.20	16.41	16.43
上海	連結	582	106.8	2005年5月	100.00	元	19.20	16.41	16.43
北京	連結	342	108.5	2006年6月	100.00	元	19.20	16.41	16.43
中国	連結	2,594	115.5	2007年4月	100.00	元	19.20	16.41	16.43
中国計		5,825	110.2						
<b>アジア・オセアニア計</b> (連結合計)		<b>21,642</b> <b>12,605</b>	107.5 111.0	2016年度 販売対象人口:1,247,948千人、人口比1.73%					
ブラジル	連結	1,936	95.3	1968年10月	51.42	R	36.27	31.79	36.04
メキシコ	連結	3,560	101.8	1981年10月	61.21	NP	7.59	5.84	5.71
アメリカ	連結	256	112.1	1999年10月	100.00	US\$	121.04	109.45	112.82
<b>米州計</b>		<b>5,751</b>	99.9	2016年度 販売対象人口:274,164千人、人口比2.10%					
オランダ	連結	171	102.4	1994年 4月	100.00	EUR	133.66	120.56	120.13
ベルギー	連結	69	107.6	1995年 4月	100.00	EUR	133.66	120.56	120.13
イギリス	連結	190	102.7	1996年 4月	100.00	£	184.79	147.37	140.72
ドイツ	連結	83	111.2	1996年 4月	100.00	EUR	133.66	120.56	120.13
オーストリア	連結	11	93.5	2005年12月	100.00	EUR	133.66	120.56	120.13
イタリア	連結	87	105.3	2007年2月	100.00	EUR	133.66	120.56	120.13
<b>ヨーロッパ計</b>		<b>611</b>	104.4	2016年度 販売対象人口:269,721千人、人口比0.23%					
<b>合計</b> (連結合計)		<b>28,004</b> <b>18,967</b>	105.7 107.2	2016年度 販売対象人口:1,791,832千人、人口比1.56%					

※1 2017年1～3月平均:平成30年3月期予測、  
2016年1～12月平均:平成29年3月期実績、  
2015年1～12月平均:平成28年3月期実績の換算に使用

(2) エリア別YL人数およびチャネル別販売比率(日本は除く)

(単位:人)

(単位:%)

	YL数
アジア・オセアニア	31,684
米州	14,129
ヨーロッパ	---
合計	45,813

<2016年12月末現在>

	販売比率	
	YL	店頭
アジア・オセアニア	47.5%	52.5%
米州	44.1%	55.9%
ヨーロッパ	---	100.0%
合計	45.8%	54.2%

<2016年 年間累計>

(3) その他の販売国

販売国	管轄事業所
ブルネイ	シンガポールヤクルト
ニュージーランド	オーストラリアヤクルト
アラブ首長国連邦(UAE)	中東ヤクルト
オマーン	
バーレーン	
カタール	
クウェート	
ウルグアイ	ブラジルヤクルト
ベリーズ	メキシコヤクルト
カナダ	アメリカヤクルト
ルクセンブルク	ベルギーヤクルト
フランス	ヨーロッパヤクルト
スイス	
スペイン	
アイルランド	イギリスヤクルト
マルタ	イタリアヤクルト

(4) 今後の計画

●調査対象国

- ・中東・東南アジア未進出国への進出を前提とした現地調査中。
- ・ミャンマー事業開始に向けて準備中。
- ・ヨーロッパ(特にEU諸国と東欧の一部):進出を前提とした現地事前調査中。
- ・中南米諸国:進出を前提とした調査中。

(5) その他

- HACCP取得状況:香港、タイ、韓国、シンガポール、オーストラリア、マレーシア、ベトナム、インド、広州、上海、ブラジル、メキシコ、アメリカ
- ISO9001取得状況:香港、シンガポール、オーストラリア、インド、広州、上海、ヨーロッパ、イギリス
- ISO14001取得状況:ベトナム、広州、ヨーロッパ、イギリス
- ISO22000取得状況:香港、インドネシア、ベトナム \* ISO22000:「食品安全マネジメントシステムの国際規格」
- GMP取得状況:台湾、タイ、韓国、広州、ブラジル、メキシコ \* GMP:適正製造規範(Good Manufacturing Practice)
- FSSC22000取得状況:ヨーロッパ
- \* FSSC (Food Safety System Certification) 22000について:ISO22000とそれを発展させたISO/TS 22002-1 (またはISO/TS22002-4)を統合し、国際食品安全イニシアチブ(GFSI)が制定したベンチマーク承認規格。
- HALALの取得状況:タイ、フィリピン、シンガポール、インドネシア、マレーシア
- SQF取得状況:アメリカ \* SQF (Safe Quality Food):食品の安全と品質を確保するための国際マネジメントシステム

\* HACCP、ISO9001、ISO14001の用語説明につきましては、P19を参照して下さい。

# 単 体

## 1. 貸借対照表 主要増減内訳

(単位:百万円)

	前期末 (H28. 3. 31)	当期末 (H29. 3. 31)	増減額	増減の主な内訳
<b>資産の部計</b>	328,034	334,873	6,839	
<b>流動資産</b>				
現金及び預金	7,658	7,617	△ 40	
売掛金	43,891	42,995	△ 896	
たな卸資産	16,019	15,366	△ 653	
その他	9,701	9,415	△ 285	
<b>固定資産</b>				
<b>有形固定資産</b>				
建物	40,512	38,773	△ 1,738	
機械装置	13,960	13,012	△ 947	
その他	26,997	30,988	3,990	
<b>無形固定資産</b>	3,092	2,897	△ 195	
<b>投資その他の資産</b>				
投資有価証券	85,456	89,045	3,589	時価評価による増
関係会社株式	86,004	90,069	4,064	海外子会社設立
前払年金費用	389	837	448	
その他	△ 5,651	△ 6,146	△ 495	
<b>負債の部計</b>	153,836	155,713	1,877	
<b>流動負債</b>				
買掛金	18,032	15,346	△ 2,686	
電子記録債務	—	3,616	3,616	
短期借入金	36,650	43,200	6,549	
未払金	5,320	5,019	△ 300	
その他	22,776	21,843	△ 932	
<b>固定負債</b>				
長期借入金	57,500	52,500	△ 5,000	
その他	13,555	14,187	632	
<b>純資産の部計</b>	174,198	179,160	4,962	

## 2. 損益計算書 主要増減内訳

(単位:百万円)

	前 期 (H27. 4~28. 3)	当 期 (H28. 4~29. 3)	増 減		増減の主な内訳	修正予想 ※ (H28. 4~29. 3)
			金 額	増減率		
<b>売 上 高</b>	<b>178,821</b>	<b>173,683</b>	<b>△ 5,138</b>	<b>△ 2.9</b>		<b>174,000</b>
(内訳)				%		
乳製品	81,999	86,629	4,629	5.6	ヤクルト類の増加	
ジュース・清涼飲料等	31,030	29,568	△ 1,461	△ 4.7		
化粧品	6,390	6,358	△ 31	△ 0.5		
医薬品	34,813	27,836	△ 6,977	△ 20.0	エルプラットの減少	
その他	24,587	23,289	△ 1,298	△ 5.3		
<b>売 上 原 価</b>	<b>111,929</b>	<b>108,201</b>	<b>△ 3,728</b>	<b>△ 3.3</b>		
<b>売 上 総 利 益</b>	<b>66,891</b>	<b>65,481</b>	<b>△ 1,410</b>	<b>△ 2.1</b>		
売上高売上総利益率(%)	37.4	37.7	0.3			
<b>販売費及び一般管理費</b>	<b>65,103</b>	<b>64,698</b>	<b>△ 404</b>	<b>△ 0.6</b>		
広 告 費	7,002	10,760	3,758	53.7		
販売促進助成費	7,394	6,002	△ 1,392	△ 18.8		
運 送 費	5,899	5,720	△ 179	△ 3.0		
人 件 費	22,019	22,530	510	2.3		
減 価 償 却 費	5,057	4,397	△ 659	△ 13.0		
調 査 研 究 費	3,617	2,043	△ 1,574	△ 43.5		
そ の 他	14,111	13,243	△ 867	△ 6.2		
<b>営 業 利 益</b>	<b>1,788</b>	<b>782</b>	<b>△ 1,005</b>	<b>△ 56.2</b>		<b>△ 1,500</b>
売上高営業利益率(%)	1.0	0.5	△ 0.5			
営業外収益	12,201	12,594	393	3.2		
受取配当金	10,051	10,833	782		子会社からの配当金増加	
そ の 他	2,150	1,760	△ 389			
営業外費用	1,057	724	△ 333	△ 31.5		
<b>経 常 利 益</b>	<b>12,931</b>	<b>12,652</b>	<b>△ 278</b>	<b>△ 2.2</b>		<b>9,500</b>
売上高経常利益率(%)	7.2	7.3	0.1			
特 別 利 益	23	181	158	679.7		
固定資産売却益	6	179	172			
投資有価証券売却益	16	0	△ 16			
そ の 他	—	2	2			
特 別 損 失	1,918	1,271	△ 647	△ 33.7		
投資損失引当金繰入額	1,322	628	△ 694			
そ の 他	595	642	46			
<b>税引前当期純利益</b>	<b>11,036</b>	<b>11,563</b>	<b>526</b>	<b>4.8</b>		
法 人 税 等	1,987	1,475	△ 511	△ 25.7		
<b>当 期 純 利 益</b>	<b>9,049</b>	<b>10,088</b>	<b>1,038</b>	<b>11.5</b>		<b>7,500</b>
売上高当期純利益率(%)	5.1	5.8	0.7			

※平成28年11月11日発表 修正業績予想値

### 3. 業績概要

#### (1) 損益内訳

(単位:百万円.%)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
売上高	178,821	101.4	173,683	97.1	174,500	100.5
営業利益	1,788	37.1	782	43.8	1,000	127.8
経常利益	12,931	83.9	12,652	97.8	12,000	94.8
当期純利益	9,049	80.4	10,088	111.5	9,500	94.2

#### (2) 品目別売上高内訳

(単位:百万円.%)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
乳製品	81,999	102.5	86,629	105.6	90,500	104.5
ジュース・清涼飲料等	31,030	98.6	29,568	95.3	28,500	96.4
小計	113,029	101.4	116,197	102.8	119,000	102.4
化粧品	6,390	100.2	6,358	99.5	7,000	110.1
医薬品	34,813	106.9	27,836	80.0	25,000	89.8
その他	24,587	94.6	23,289	94.7	23,500	100.9
合計	178,821	101.4	173,683	97.1	174,500	100.5

#### (3) 原価率比較

(単位:%)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期予想	
	実績	増減	実績	増減	予想	増減
売上原価率	62.6	0.4	62.3	△0.3	61.6	△0.7

#### (4) 設備投資、減価償却費

(単位:百万円.%)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
設備投資	8,726	85.5	11,149	127.8	11,700	104.9
減価償却費	11,994	95.2	10,824	90.3	9,540	88.1

#### 主な内訳

	平成29年3月期	平成30年3月期予想
設備投資	国内乳製品工場への投資38億円	国内乳製品工場への投資50億円



#### 4. 売上高内訳

##### (1) 乳製品売上数量内訳 (1日当たり本数)

(単位:千本/日.%)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
Newヤクルト (Newヤクルトカロリーーフ含む)	3,302	103.7	3,739	113.2	3,957	105.8
ヤクルト 400 類	3,355	100.2	3,473	103.5	3,522	101.4
その他ヤクルト類※1	203	108.1	222	109.6	228	102.6
<b>ヤクルト類計</b>	<b>6,859</b>	<b>102.1</b>	<b>7,434</b>	<b>108.4</b>	<b>7,707</b>	<b>103.7</b>
ジ ョ ア (ジョア(食べるタイプ)含む)	934	99.8	861	92.1	848	98.6
ミ ル ミ ル 類	393	98.5	398	101.3	384	96.5
ソ フ ー ル 類	506	98.4	479	94.6	466	97.3
<b>は っ 酵 乳 計</b>	<b>1,833</b>	<b>99.1</b>	<b>1,737</b>	<b>94.8</b>	<b>1,698</b>	<b>97.7</b>
そ の 他 ※2	222	91.3	196	88.4	194	99.0
<b>合 計</b>	<b>8,914</b>	<b>101.1</b>	<b>9,367</b>	<b>105.1</b>	<b>9,600</b>	<b>102.5</b>

※1「その他ヤクルト類」

: ヤクルトAce、ヤクルトゴールド、毎日飲むヤクルトを合算

※2「その他」

: BF-1、プレティオ、乳酸菌ソイα、カップdeヤクルトを合算

##### (2) ジュース・清涼飲料 主要品目売上数量内訳

(単位:千本.%)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
蕃 爽 麗 茶	21,290	90.8	19,303	90.7	18,960	98.2
タ フ マ ン 類	49,245	104.1	43,030	87.4	44,070	102.4
黒 酢 ド リ ン ク 類	30,325	91.9	27,676	91.3	25,300	91.4
豆 乳	43,475	98.0	39,880	91.7	37,600	94.3
ミ ル ー ジ ュ	28,773	75.0	26,287	91.4	24,000	91.3
ジ ュ ー ス 類	50,953	97.1	47,416	93.1	44,554	94.0
き にな る 野 菜	41,275	92.4	38,187	92.5	38,098	99.8
珈 琲 た い む	22,423	94.9	18,825	84.0	17,700	94.0
F I R E	71,545	100.6	70,585	98.7	71,300	101.0

(3) チャンネル別販売比率 (平成28年4月～平成29年3月累計)

(単位:%)

	乳製品(数量ベース)		ジュース・清涼飲料(金額ベース)		
	構成比	前年比	構成比		前年比
Y L (ヤクルトレディ)	53.1	100.2	38.3		94.3
店頭・自販機	46.9	112.2	61.7	自販機	82.2
				店頭他	17.8
					98.3

※ジュース清涼飲料実績に他社オペレーション受託自販機実績を含み算出

注)実売統計引用

① 店頭・自販機の主要チャンネルの内訳(乳+ジ清合計金額ベース)(単位:%)

	平成28年3月累計		平成29年3月累計	
	構成比	前年比	構成比	前年比
スーパー	42.6	106.0	43.9	112.2
コンビニ	4.1	103.5	4.2	107.6
事業所	14.0	97.3	13.0	98.4
病院	10.4	100.7	9.9	101.3

② 自販機台数の推移

(単位:台)

	平成28年3月末台数	平成29年3月末台数
自販機期末台数	52,345 (19,190)	50,500 (19,739)

※( )内は、他社オペレーション受託納入台数

(4) 医薬品売上高内訳

(単位:百万円、%)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
カンプト(国内)	1,450	85.6	1,056	72.8	980	92.8
カンプト(海外)	106	35.1	266	251.7	220	82.4
<b>カンプト計</b>	<b>1,556</b>	<b>77.9</b>	<b>1,323</b>	<b>85.0</b>	<b>1,200</b>	<b>90.7</b>
エルプラット	24,896	104.0	18,428	74.0	15,500	84.1
ゲムシタビン	3,271	132.1	3,037	92.8	3,000	98.8
その他医薬品	5,089	122.6	5,047	99.2	5,300	105.0
<b>合計</b>	<b>34,813</b>	<b>106.9</b>	<b>27,836</b>	<b>80.0</b>	<b>25,000</b>	<b>89.8</b>

## 5. 販売費・一般管理費内訳(勘定科目別)

(単位:百万円、%)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
広告費	7,002	105.1	10,760	153.7	11,298	105.0
販売促進助成費	7,394	141.6	6,002	81.2	6,495	108.2
小計	<b>14,396</b>	<b>121.1</b>	<b>16,762</b>	<b>116.4</b>	<b>17,793</b>	<b>106.1</b>
運送費	5,899	101.1	5,720	97.0	5,652	98.8
人件費	22,019	100.0	22,530	102.3	22,443	99.6
減価償却費	5,057	96.3	4,397	87.0	3,648	83.0
調査研究費	3,617	102.4	2,043	56.5	3,251	159.1
その他	14,111	105.6	13,243	93.8	13,211	99.8
合計	<b>65,103</b>	<b>105.2</b>	<b>64,698</b>	<b>99.4</b>	<b>66,000</b>	<b>102.0</b>

## 6. 退職給付費用内訳

(単位:百万円、%)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期予想	
	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
製造原価	347	86.0	429	123.6	428	99.7
一般管理費	1,691	85.2	2,222	131.4	2,088	94.0
合計	<b>2,038</b>	<b>85.4</b>	<b>2,651</b>	<b>130.1</b>	<b>2,516</b>	<b>94.9</b>

## 7. 従業員数

(単位:人)

	平成28年9月末人員	平成29年3月末人員
従業員数	2,905	2,860
M R (医薬情報担当者)	172	172

注)平成28年9月末の従業員数には、出向者313人および嘱託146人を含んでいます。  
平成29年3月末の従業員数には、出向者303人および嘱託133人を含んでいます。

## 8. 国内販売会社

(平成29年3月末現在)

国内販売会社数	103社	連結 子会社	備考
		15社	宮城中央ヤクルト販売(株)、東京ヤクルト販売(株)、(株)ヤクルト東海、(株)ヤクルト北陸および(株)ヤクルト山陽の子会社は含んでいません。

## 9. 組織の状況

(単位:人)

	平成28年9月末人員	平成29年3月末人員
Y L (ヤクルトレディ)	36,279	35,594
Y B (ヤクルトビューティ)	5,300	5,300

## 参考資料

### 1. 適応拡大と新薬パイプライン等

#### (1) エルプラットの適応拡大

適応症	共同開発先	進捗状況	備考
胃がん	大鵬薬品工業株式会社	第Ⅲ相臨床試験	胃がんにおいて、エルプラットの用法用量(2週毎投与)追加のため

#### (2) 新薬パイプライン

薬品名	適応症	導入先	進捗状況	備考
①レスミノスタット 開発記号: YHI-1001	肝がん 胆道がん・膵がん	4SC社	第Ⅰ/Ⅱ相臨床試験	肝細胞がんを対象とした国際第Ⅰ/Ⅱ相臨床試験を終了した。 胆道がん・膵がんを対象とした国内第Ⅰ相臨床試験を実施中。
②YHI-1501 開発記号: YHI-1501	検討中	日産化学工業株式会社	第Ⅰ相臨床試験	健康成人に対する第Ⅰ相臨床試験実施中。
③サーモドックス 開発記号: YHI-801	肝がん	セルシオン社	第Ⅲ相臨床試験	セルシオン社が欧米アジアでの新しい第Ⅲ相臨床試験を実施中。
④ペリフォシン 開発記号: YHI-1003	神経芽腫	エテルナゼンタリス社	第Ⅰ相臨床試験	日本で神経芽腫に対する第Ⅰ相臨床試験を終了した。

#### (3) 薬価情報

	平成28年 4月以降(円)	平成28年 3月末まで(円)	改定率(%)	参考
カンプト点滴静注 (40mg/Vial)	4,102	4,971	△ 17.5	FOLFIRI療法: 約38,220円/回 (二週に1回投与)※
カンプト点滴静注 (100mg/Vial)	9,247	11,254	△ 17.8	
エルプラット点滴静注液 50mg	27,923	33,347	△ 16.3	FOLFOX4療法: 約94,095円/回 mFOLFOX6療法: 約94,925円/回 XELOX療法: 約144,383円/回 SOX療法: 約117,415円/回 (FOLFOXは二週に1回投与※、XELOX・SOXは三週に1回投与)
エルプラット点滴静注液 100mg	51,378	61,448	△ 16.4	
エルプラット点滴静注液 200mg	93,955	113,227	△ 17.0	
レボホリナート25mg	926	1,209	△ 23.4	
レボホリナート100mg	3,186	4,284	△ 25.6	

※: 体表面積1.5m<sup>2</sup>で計算、5-FUおよびレボホリナートの費用も含む

## 2. 国内の生産設備の状況

(平成29年3月末現在)

### (1) 本社工場

	HACCP	ISO 9001	ISO 14001	生産品目
福島工場	○	○	○	Newヤクルト原料液、Newヤクルトカロリーーフ原料液、ヤクルト400原料液、ミルミル、ミルミルS、ソフール
茨城工場	○	○	○	Newヤクルト原料液、ヤクルト400LT原料液、ヤクルトゴールド原料液、BF-1、毎日飲むヤクルト
富士裾野工場	○	○	○	ヤクルト400原料液、ヤクルト400LT原料液、ジョア、プレティオ、ソフール、ジョア(食べるタイプ)
兵庫三木工場	○	○	○	Newヤクルト原料液、ヤクルト400LT原料液、ヤクルトAce原料液、ソフール、ミルミル、ミルミルS
佐賀工場	○	○	○	Newヤクルト原料液、Newヤクルトカロリーーフ原料液、ヤクルト400原料液、ヤクルト400LT原料液、ジョア、プレティオ
湘南化粧品工場	—	—	○	化粧品
富士裾野医薬品工場	—	—	○	医療用医薬品、一般用医薬品原薬、医療機器

### (2) ボトリング会社

	HACCP	ISO 9001	ISO 14001	生産品目
岩手ヤクルト工場	○	○	○	Newヤクルト、Newヤクルトカロリーーフ、ヤクルト400、ヤクルト400LT、ヤクルトゴールド
千葉ヤクルト工場	○	○	○	Newヤクルト、ヤクルト400LT
愛知ヤクルト工場	○	○	○	Newヤクルト、ヤクルト400、ヤクルト400LT
岡山和気ヤクルト工場	○	○	○	Newヤクルト、ヤクルト400LT、ヤクルトAce
福岡ヤクルト工場	○	○	○	Newヤクルト、Newヤクルトカロリーーフ、ヤクルト400、ヤクルト400LT

**HACCP:「総合衛生管理製造過程」 Hazard Analysis Critical Control Point : 危害分析・重要管理点**

**ISO : 「国際標準化機構」 International Organization for Standardization**

**ISO 9001 (品質マネジメントシステムの国際規格)**

**ISO 14001 (環境マネジメントシステムの国際規格)**

### 3. 海外事業所の売上数量内訳(速報値)

[2017年1月～3月度累計実績]

(単位:千本/日、%)

	連結区分	2017年1～3月(速報値)		主な商品	生産拠点	工場数
		売上数量	前年比			
台湾	持分法	605	106.4	ヤクルト、ヤクルト300、ヤクルト300ライト、ジョア	○	1
香港	連結	437	96.9	ヤクルト、ヤクルトLT	○	1
タイ※1	持分法	2,161	101.2	ヤクルト	○	2
韓国	持分法	3,286	99.5	ヤクルト、ヤクルトエース、ヤクルト400ライト	○	4
フィリピン	持分法	2,620	113.4	ヤクルト、ヤクルトライト	○	1
シンガポール	連結	230	92.9	ヤクルト、ヤクルトエースライト	○	1
インドネシア	連結	4,928	107.0	ヤクルト	○	2
オーストラリア	連結	248	106.8	ヤクルト、ヤクルトライト	○	1
マレーシア	連結	327	98.5	ヤクルトエース、ヤクルトエースライト	○	1
ベトナム	連結	222	120.3	ヤクルト	○	1
インド※2	連結	153	103.7	ヤクルト	○	1
中東※3	連結	1	-	ヤクルト	フィリピンヤクルト	---
広州	連結	2,032	129.3	ヤクルト、ヤクルトライト	○	2
上海	連結	474	109.5	ヤクルト、ヤクルトライト	○	1
北京	連結	343	118.1	ヤクルト、ヤクルトライト	天津	---
中国※4	連結	2,530	127.7	ヤクルト、ヤクルトライト	上海、天津、無錫	2
中国計		5,379	125.8	---	---	---
アジア・オセアニア計 (連結合計)		20,597 11,924	109.6 113.8	販売対象人口:1,399,169千人、人口比1.47%		
ブラジル	連結	1,951	93.3	ヤクルト、ヤクルト40、ヤクルト40ライト、□フル	○	1
メキシコ	連結	3,781	109.2	ヤクルト、ヤクルト40LT、ソフールLT、ソフールLT(ドリンクタイプ)	○	2
アメリカ	連結	279	113.9	ヤクルト、ヤクルトライト	○	1
米州計		6,012	103.7	販売対象人口:368,814千人、人口比1.63%		
オランダ	連結	186	100.2	ヤクルト、ヤクルトライト、ヤクルトプラス	ヨーロッパヤクルト	---
ベルギー	連結	81	113.2	ヤクルト、ヤクルトライト、ヤクルトプラス	ヨーロッパヤクルト	---
イギリス	連結	211	106.3	ヤクルト、ヤクルトライト	ヨーロッパヤクルト	---
ドイツ	連結	92	92.4	ヤクルト、ヤクルトライト、ヤクルトプラス	ヨーロッパヤクルト	---
オーストリア	連結	15	111.5	ヤクルト、ヤクルトプラス	ヨーロッパヤクルト	---
イタリア	連結	90	108.2	ヤクルト、ヤクルトライト	ヨーロッパヤクルト	---
ヨーロッパ計		674	103.5	販売対象人口:270,515千人、人口比0.25%		ヨーロッパヤクルト
合計 (連結合計)		27,282 18,610	108.1 110.0	販売対象人口:2,038,498千人、人口比1.34%		工場数合計 26

<決算期:1～12月>

※1:タイ:決算月5月。

※2:インド:決算月3月。

※3:中東:3月19日にアラブ首長国連邦(UAE)にて、3月26日からはオマーン、バーレーン、カタール、クウェートにて「ヤクルト」の販売を開始。

※4:中国ヤクルトの販売地域:南京市、天津市、蘇州市、杭州市、青島市、寧波市、済南市、煙台市、武漢市、温州市、瀋陽市、大連市、

※3:中国ヤクルトの販売地域:福州市、アモイ市、合肥市、長沙市、西安市、南昌市、長春市、石家荘市、成都市、重慶市、鄭州市、太原市、

※3:中国ヤクルトの販売地域:ハルビン市、フフホト市、金華市、淮安市、昆明市、南寧市、嘉興市。(広東省、海南省および上海市、北京市除く)

## 当資料取扱上の留意点

当資料に掲載されている計画、見通しなどのうち、過去の事実以外は将来に関する見通しであり、不確定な要因を含んでいます。実際の業績は、さまざまな要因によりこれら見通しとは異なる結果となる場合があることをご承知おきください。

当資料のいかなる情報も投資勧誘を目的としたものではありません。また、弊社は当資料の内容に関し、いかなる保証をするものでもありません。万一、この資料に基づいて被ったいかなる損害についても、弊社および情報提供者は一切責任を負いません。