

**ヤクルト本社**  
**海外事業説明会**  
～参考資料～

2006年12月13日

ヤクルト本社 IR室

# ヤクルト海外事業 沿革

## <1960年代>

- 1964 (昭和39年) 初の海外事業所として、台湾ヤクルトが営業を開始
- 1968 (昭和43年) ブラジルヤクルトが営業を開始
- 1969 (昭和44年) 香港ヤクルトが営業を開始

## <1970年代>

- 1971 (昭和46年) タイヤクルト、韓国ヤクルトが営業を開始
- 1978 (昭和53年) フィリピンヤクルトが営業を開始
- 1979 (昭和54年) シンガポールヤクルトが営業を開始

## <1980年代>

- 1981 (昭和56年) メキシコヤクルトが営業を開始

## <1990年代>

- 1991 (平成3年) インドネシアヤクルトが営業を開始  
アムステルダム駐在員事務所を開設
- 1994 (平成6年) オーストラリアヤクルト、オランダヤクルトが営業を開始
- 1995 (平成7年) ベルギーヤクルトが営業を開始
- 1996 (平成8年) ヨーロッパヤクルトを設立  
イギリスヤクルト、ドイツヤクルトが営業を開始
- 1997 (平成9年) アルゼンチンヤクルトが営業を開始

## <2000年代>

- 2000 (平成12年) アメリカがん学会で「ヤクルトの習慣的摂取による癌予防効果」が発表される
- 2002 (平成14年) 広州ヤクルトが営業を開始
- 2004 (平成16年) マレーシアヤクルトが営業を開始  
グループダノンとの戦略提携契約を締結  
ニュージーランドで「ヤクルト」の販売を開始 (オーストラリアからの輸出)  
上海ヤクルトを設立  
アイルランドで「ヤクルト」の販売を開始 (イギリスからの輸出)
- 2005 (平成17年) ベルギーにヤクルト本社ヨーロッパ研究所を設置  
中国における統括会社として上海に中国ヤクルトを設立  
上海ヤクルトが営業を開始  
グループダノンと共同でインドに進出を決定  
インドヤクルトーダノン社を設立
- 2006 (平成18年) オーストリアヤクルトが営業を開始  
北京ヤクルト販売が営業を開始  
グループダノンと共同でベトナムに進出を決定、ベトナムヤクルトを設立
- 2007 (平成19年) イタリアヤクルト営業開始予定 (1月)

# 所在地別セグメント情報

2007年3月期予想

(単位:百万円)

	日本	海外計	米州	アジア オセアニア	ヨーロッパ	消去又は 全社	連結
売上高	216,000	61,300	34,000	14,500	12,800	4,300	273,000
構成比	79.1	22.5	12.5	5.3	4.7	1.6	100.0
前年比	100.0	109.4	110.6	110.4	105.1	99.1	102.0
営業費用	197,500	45,200	22,900	12,100	10,200	7,300	250,000
前年比	100.7	106.6	103.6	114.6	104.9	98.6	101.6
営業利益	18,500	16,100	11,100	2,400	2,600	11,600	23,000
前年比	93.3	117.8	128.4	93.4	106.2	98.8	105.7
営業利益率	8.6	26.3	32.6	16.6	20.3	---	8.4

2006年3月期実績

(単位:百万円)

	日本	海外計	米州	アジア オセアニア	ヨーロッパ	消去又は 全社	連結
売上高	215,993	56,053	30,744	13,133	12,176	4,340	267,707
構成比	80.7	20.9	11.5	4.9	4.5	1.6	100.0
前年比	104.5	129.5	137.1	128.5	114.3	176.2	108.2
営業費用	196,164	42,385	22,096	10,562	9,727	7,402	245,953
前年比	104.2	129.5	133.8	129.7	120.6	87.6	107.2
営業利益	19,829	13,665	8,647	2,570	2,448	11,742	21,753
前年比	107.4	129.3	146.2	124.0	94.7	107.6	120.0
営業利益率	9.2	24.4	28.1	19.6	20.1	---	8.1

2005年3月期実績

(単位:百万円)

	日本	海外計	米州	アジア オセアニア	ヨーロッパ	消去又は 全社	連結
売上高	206,673	43,295	22,427	10,219	10,649	2,463	247,506
構成比	83.5	17.5	9.1	4.1	4.3	1.0	100.0
前年比	101.8	108.3	101.0	116.7	118.2	60.4	103.6
営業費用	188,206	32,723	16,513	8,146	8,064	8,450	229,381
前年比	101.8	107.9	99.5	124.4	112.4	116.4	103.1
営業利益	18,466	10,571	5,913	2,073	2,585	10,913	18,125
前年比	102.1	109.7	105.6	93.9	141.1	96.3	110.6
営業利益率	8.9	24.4	26.4	20.3	24.3	---	7.3

2004年3月期実績

(単位:百万円)

	日本	海外計	米州	アジア オセアニア	ヨーロッパ	消去又は 全社	連結
売上高	202,955	39,967	22,204	8,757	9,006	4,076	238,847
構成比	85.0	16.7	9.3	3.6	3.8	1.7	100.0
前年比	98.2	104.2	95.6	120.0	114.8	173.3	98.4
営業費用	184,864	30,325	16,603	6,549	7,173	7,261	222,452
前年比	99.9	107.5	102.4	112.6	116.3	92.5	100.6
営業利益	18,090	9,640	5,600	2,208	1,832	11,338	16,394
前年比	83.6	94.8	79.8	149.5	109.4	111.1	75.8
営業利益率	8.9	24.1	25.2	25.2	20.3	---	6.9

2003年3月期実績

(単位:百万円)

	日本	海外計	米州	アジア オセアニア	ヨーロッパ	消去又は 全社	連結
売上高	206,717	38,374	23,236	7,295	7,843	2,352	242,740
構成比	85.2	15.8	9.6	3.0	3.2	1.0	100.0
前年比	100.3	---	176.3	143.7	114.0	144.5	105.7
営業費用	185,069	28,202	16,216	5,818	6,168	7,849	221,121
前年比	100.0	---	123.1	168.3	101.0	90.4	102.1
営業利益	21,648	10,171	7,020	1,477	1,674	10,201	21,618
前年比	103.2	---	---	91.2	217.1	99.0	165.4
営業利益率	10.5	26.5	30.2	20.2	21.3	---	8.9

\*2003.3月期から海外計を集計しています。

# 第3四半期海外事業所の売上数量内訳

[2006年1月～9月度累計実績]

	2006年1月～9月		主な商品	販売価格 (現地通貨)	生産拠点	工場数
	販売実績 (単位:千本/日)	前年比				
台湾	1,450	103.8	ヤクルト	6 NT		1
香港	436	101.3	ヤクルト	1.78 HK\$		1
タイ	1,868	100.9	ヤクルト	5 B		1
韓国	5,034	104.2	ヤクルト、ヤクルトエース、ヤクルト400	130 W		4
フィリピン	948	99.7	ヤクルト	7 P		1
シンガポール	139	99.5	ヤクルト、ヤクルトエースライト	60 ¢		1
インドネシア	1,037	108.2	ヤクルト	1140 Rp		1
オーストラリア	158	97.9	ヤクルト	77.8 ¢		1
マレーシア	69	159.2	ヤクルトエース	0.78 RM		1
広州	296	122.8	ヤクルト	1.8 Rmb		1
上海	106	123.2	ヤクルト	1.8 Rmb		1
北京	7	---	ヤクルト	2.1 Rmb	上海	---
中国計	409	125.0	---	---	---	---
<b>アジア・オセアニア計</b>	<b>11,548</b>	<b>104.1</b>	---	---	---	<b>14</b>
ブラジル	1,179	105.9	ヤクルト、ヤクルト400、ソフール	0.73 R\$		2
メキシコ	2,588	108.5	ヤクルト、ソフール	3.36 NP		2
アルゼンチン	38	87.6	ヤクルト	0.94 Az\$	ブラジル	---
アメリカ	33	280.1	ヤクルト	0.598 Us\$	メキシコ	---
<b>米州計</b>	<b>3,838</b>	<b>108.0</b>	---	---	---	<b>4</b>
オランダ	271	126.9	ヤクルト、ヤクルトライト	0.45 Euro	ヨーロッパヤクルト	1
ベルギー	82	92.7	ヤクルト、ヤクルトライト	0.46 Euro	ヨーロッパヤクルト	---
イギリス	245	83.6	ヤクルト、ヤクルトライト	0.37 £	ヨーロッパヤクルト	---
ドイツ	167	107.1	ヤクルト、ヤクルトライト	0.49 Euro	ヨーロッパヤクルト	---
オーストリア	10	---	ヤクルト、ヤクルトライト	0.518 Euro	ヨーロッパヤクルト	---
<b>ヨーロッパ計</b>	<b>776</b>	<b>103.2</b>	---	---	---	<b>1</b>
<b>合計</b>	<b>16,162</b>	<b>105.0</b>	---	---	---	<b>19</b>

\*ヨーロッパヤクルトの工場はオランダにあります。